

**MINISTERSTWO ZDROWIA**

*Departament Organizacji Ochrony Zdrowia*

**Informacja**

**o przekształceniach własnościowych w sektorze ochrony zdrowia,  
przeprowadzonych decyzją jednostek samorządu terytorialnego  
w latach 1999 – 2010 (wrzesień)**

Warszawa, wrzesień 2010 r.

## Wstęp

Brak wystarczających podstaw prawnych pozwalających na bezpośrednie przekształcenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, nie wstrzymał procesu przekształceń własnościowych w sektorze ochrony zdrowia. Szpitale, oddziały szpitalne, zakłady leczenia ambulatoryjnego oraz inne jednostki działające w strukturach publicznych zakładów opieki zdrowotnej sukcesywnie zmieniają formę organizacyjno-prawną. Powoływanie niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej w oparciu o istniejące ustawy samorządowe:

- ustawę z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z późn. zm.), ustawę z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1592, z późn. zm.),
- ustawę z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1590, z późn. zm.),
- ustawę z dnia 30 sierpnia 1991 r. o zakładach opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2007 r. Nr 14, poz. 89, z późn. zm.) zwaną dalej „ustawą o zoz”

stanowi jedyny sposób zmiany formy organizacyjno-prawnej publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Tworzenie, przekształcenie i likwidacja publicznego zakładu opieki zdrowotnej następuje w drodze rozporządzenia lub uchwały podmiotu, który utworzył zakład, czyli w większości przypadków właściwej jednostki samorządu terytorialnego (art. 36 ustawy o zoz).

W chwili likwidacji samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jego zobowiązania i należności stają się zobowiązaniami i należnościami podmiotu tworzącego zakład. Podmiot ten decyduje o dalszym wykorzystaniu majątku np. o jego przekazaniu (dzierżawie, sprzedaży) innemu podmiotowi w celu utworzenia i prowadzenia niepublicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Poza przekształceniami własnościowymi, polegającymi na zmianie formy organizacyjno-prawnej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, coraz częściej poddawane są one łączeniu w trybie art. 43h ust. 1 i 2 ustawy o zoz.

### **I. Przekształcenia własnościowe samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej**

„Informacja o przekształceniach własnościowych w sektorze ochrony zdrowia, przeprowadzonych decyzją jednostek samorządu terytorialnego w latach 1999–2010

(wrzesień)” przygotowana przez Ministerstwo Zdrowia przedstawia dane statystyczne i organizacyjno-finansowe samodzielnych publicznych i niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Zakres prezentacji obejmuje realizację zmian własnościowych szpitali, oddziałów szpitalnych oraz zakładów leczenia ambulatoryjnego.

Prezentowane dane liczbowe i informacje ilustrują skalę „przekształceń”, stan ich zaawansowania i dynamikę tych procesów od 1999 r. Obok prezentacji i analizy danych w materiale zamieszczono wykazy samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej objętych „przekształceniami”, nazwy spółek, które powołały niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej wraz z wysokością udziałów jednostek samorządu terytorialnego w kapitale zakładowym tych spółek.

W analizach i zestawieniach nie uwzględniono jednostek badawczo-rozwojowych (instytutów). Regulacje prawne zawarte w ustawie z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych (Dz. U. Nr 96, poz. 618) i w ustawie z dnia 30 sierpnia 1996 r. o komercjalizacji i prywatyzacji (Dz. U. z 2002 r. Nr 171, poz. 1397 j.t., z późn. zm.) dają możliwość przekształcenia jednostek badawczo-rozwojowych w spółki Skarbu Państwa, jednakże do dnia 30 września 2010 r. nie odnotowano takich przekształceń.

Przedstawione w opracowaniu informacje zostały sporządzone na podstawie materiałów uzyskanych z urzędów wojewódzkich, wojewódzkich centrów zdrowia publicznego, jednostek samorządu terytorialnego, zakładów opieki zdrowotnej oraz Ministerstwa Zdrowia.

Według krajowego rejestru zoz w Polsce działa 17 754 zakłady opieki zdrowotnej.

**Tabela 1**

Struktura zakładów opieki zdrowotnej

ZOZ	zakłady stacjonarne	zakłady leczenia ambulatoryjnego	Ogółem
<b>POLSKA, w tym:</b>	<b>751</b>	<b>17 003</b>	<b>17 754</b>
niepubliczny zoz, w tym:	145*	15 278	15 423
sp zoz przekształcony decyzją j.s.t. w n zoz	105	269	374
publiczny zoz	606	1 725	2 331

Źródło: Dane na podstawie [www.rejestrzoz.gov.pl](http://www.rejestrzoz.gov.pl)

\* przy założeniu, że posiadają co najmniej 1 oddział i co najmniej 50 łóżek szpitalnych

W tabeli ujęto możliwe formy działalności zakładów opieki zdrowotnej. Dominującą pozycję (pod względem ilościowym) stanowią niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej. Udział niepublicznych zoz-ów w grupie wszystkich zarejestrowanych zakładów opieki zdrowotnej

w kraju wynosi 87 %. Przedstawiona struktura podmiotów obrazuje rezultat przemian zachodzących w systemie ochrony zdrowia.

Na koniec września 2010 r. na rynku usług zdrowotnych działało 2 331 publicznych zakładów opieki zdrowotnej, przy czym:

- 1 558 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, w tym: 588 szpitali i 970 zakładów leczenia ambulatoryjnego,
- 773 publiczne zakłady opieki zdrowotnej funkcjonujące w formie jednostek budżetowych i zakładów budżetowych (757) oraz jednostek badawczo-rozwojowych (16 publicznych zoz, w tym 14 szpitali).

Z ogółu 2 474 publicznych zakładów opieki zdrowotnej istniejących na dzień 31.12.1999 r. do końca września 2010 r. przekształceniami własnościowymi objęto 427 jednostek i komórek organizacyjnych zakładów opieki zdrowotnej, w tym:

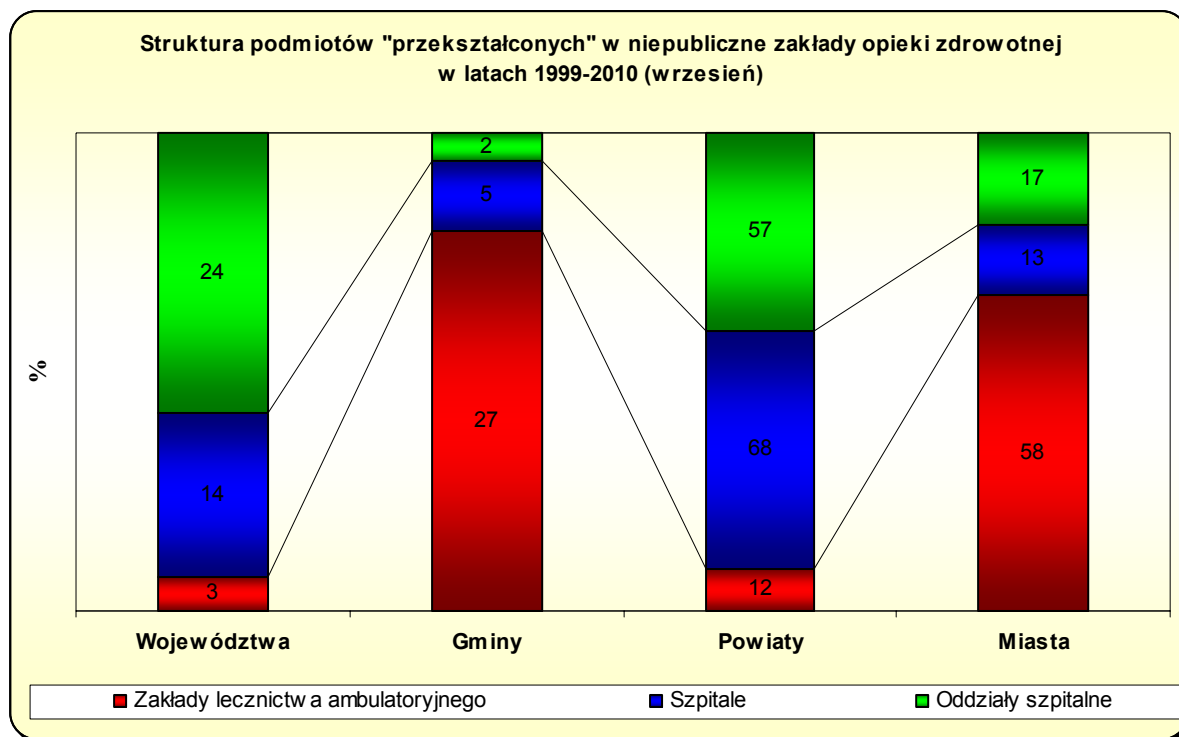
- 105 szpitali,
- 269 zakładów leczenia ambulatoryjnego,
- 53 oddziały szpitalne.

Jednostki te zgodnie z ustawą o zoz stały się niepublicznymi zakładami opieki zdrowotnej.

Zmiany własnościowe przeprowadzano na wszystkich szczeblach samorządu terytorialnego. Największą inicjatywę przekształceń wykazywano w miastach oraz powiatach (73 %). Tam zlikwidowano 312 jednostek i komórek organizacyjnych sp zoz (w tym 85 szpitali, 39 oddziałów szpitalnych, 188 zakładów leczenia ambulatoryjnego) powołując w to miejsce jednostki niepubliczne. Zdecydowanie niższą aktywność odnotowano w zakładach utworzonych przez gminy i województwa. Ich udział w procesie zmian własnościowych stanowił 27 % jednostek objętych procesem przekształceń własnościowych od 1999 r. Województwa i gminy podjęły uchwały o zmianie formy własności 20 szpitali, 14 oddziałów szpitalnych i 81 zakładów leczenia ambulatoryjnego.

W wyniku kontynuowania procesu przekształceń własnościowych, liczba zakładów „przekształconych” wzrosła o 41 % w stosunku do końca 2008 r. (dynamika).

#### **Rysunek 1**



Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

Duże zaangażowanie w realizację procesu przekształceń własnościowych odnotowano w miastach (42 %). Największą grupę przekształconych zakładów stanowiły zakłady lecznictwa ambulatoryjnego - 58 %, oddziały szpitalne – 17 %, szpitale – 13 %. Odmienną strukturę przekształceń zanotowano w powiatach (31 %). Powiaty w nową formę własności zmieniły 68 % szpitali, 57 % oddziałów szpitalnych, 12 % zakładów lecznictwa ambulatoryjnego.

W pozostałych jednostkach samorządu terytorialnego, liczba przekształceń własnościowych sp zoz była niższa. Udział województw w procesie przekształceń wynosił 9 %. W strukturze przekształconych zakładów, większość stanowiły oddziały szpitalne (24 %) i szpitale (14 %). W gminach (18 %) prawie nie działały jednostki szpitalne, największą grupę przekształconych zakładów, stanowiły zakłady lecznictwa ambulatoryjnego (27 %).

W strukturze zakładów przekształconych zdecydowaną większość stanowiły zakłady lecznictwa ambulatoryjnego (63 %) i szpitale (25 %).

Do dnia 30 września 2010 r. przekształceń własnościowych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej dokonały:

- województwa dla 37 zakładów opieki zdrowotnej, w tym 15 szpitali,
- gminy dla 78 zakładów opieki zdrowotnej, w tym dla 5 szpitali,
- powiaty dla 134 zakładów opieki zdrowotnej, w tym dla 71 szpitali,

- miasta dla 178 zakładów opieki zdrowotnej, w tym dla 14 szpitali.

Udział samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, objętych procesem przekształceń własnościowych w grupie niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej wynosił 2,4 %.

Rysunek 2



Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

W okresie od 1999 r. do końca września 2010 r. procesem przekształceń objęto 105 szpitali, co stanowiło 18 % (wzrost o 8 punktów procentowych w porównaniu do 2008 r.) samodzielnych publicznych szpitali w Polsce. Wzrost liczby przekształceń w grupie szpitali odnotowano w 2009 r. - 21 szpitali (wzrost o 10 % w porównaniu do 2008 r.). W grupie oddziałów szpitalnych dynamika zmian była niższa. W latach 2001 - 2009 przekształcono 53 oddziały szpitalne. Liczba oddziałów objętych przekształceniami dynamicznie rosła w 2003 r. (10).

Najwyższe tempo przekształceń osiągnięto w grupie zakładów lecznictwa ambulatoryjnego. Procesowi temu poddano 269 zakładów, co stanowiło 28 % zarejestrowanych samodzielnych publicznych zakładów lecznictwa ambulatoryjnego w Polsce. Największy wzrost liczby przekształceń w tej grupie zakładów zanotowano w 2005 r. (46 sp zoz).

Według stanu na koniec września 2010 r. w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej przekształcono 427 jednostek i komórek organizacyjnych sp zoz.

Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej najczęściej powoływały kapitałowe spółki prawa handlowego oraz spółki cywilne. Największą grupę niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej powstałych na bazie majątku publicznych zakładów utworzyły spółki z o.o. (73 % wśród spółek ogółem), mniej spółki akcyjne (2,6 %). Pozostałe niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej powoływały spółki cywilne (16 %) oraz osobowe spółki prawa handlowego: spółki partnerskie (5 %) oraz spółki jawne (3 %).

**Tabela 2**

Struktura spółek, które powołały niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

Lp.	Spółka	Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej		
		Szpitalne	Zakłady leczenia ambulatoryjnego	Oddziały szpitalne
1	spółka z o.o.	94	195	44
2	spółka akcyjna	9	3	0
3	spółka partnerska	0	21	3
4	spółka jawna	0	14	0
5	spółka cywilna	1	67	6

Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

**Tabela 3**

Samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej „przekształcone” w latach 1999-2010 (wrzesień) według podmiotu tworzącego

Lp.	Jednostki samorządu terytorialnego	Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej	
		w latach 1999-2010 (wrzesień)	
		liczba spółek	struktura (%)
1	Województwa	37	8,7
2	Powiaty	134	31,4
3	Gminy	78	18,3
4	Miasta	178	41,7
	<b>Razem</b>	<b>427</b>	<b>100,0</b>

Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

Wysokość udziałów jednostek samorządu terytorialnego w kapitale zakładowym nowoutworzonych spółek była zróżnicowana i kształtowała się w przedziale od 0 % do 100 %. Najwyższy udział samorządu terytorialnego w kapitale zakładowym spółek odnotowano w szpitalach, w większości 100 %. Odwrotną tendencję zarejestrowano w grupie zakładów leczenia ambulatoryjnego. Tam udział samorządu terytorialnego w kapitale zakładowym spółek najczęściej stanowił 0 %. Na 269 przekształconych zakładów leczenia ambulatoryjnego, w 14 z nich jednostki samorządu terytorialnego odnotowały udział w przedziale od 0,25 % do 100 %.

Wśród 346 kapitałowych spółek prawa handlowego w 25 % z nich jednostki samorządu terytorialnego wykazały udział w kapitale zakładowym w przedziale 18 % - 100 %. Największy udział jednostek samorządu terytorialnego zarejestrowano w spółkach z o.o.

**Tabela 4**

Spółki prawa handlowego powstałe od 1999 r. według wartości kapitału zakładowego

Lp.	Spółki powołane od 1999 r.	Spółki o wartości kapitału zakładowego w %					
		100%		poniżej 100%		0%	
		Szpitalne	Zakłady leczenia ambulatoryjnego	Szpitalne	Zakłady leczenia ambulatoryjnego	Szpitalne	Zakłady leczenia ambulatoryjnego
1	Spółki akcyjne	5	0	0	1	1	2
2	Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością	53	10	13	3	18	157
	<b>Razem</b>	<b>58</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>159</b>

Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

Realizacja procesu przekształceń własnościowych w układzie regionalnym (wojewódzkim) była zróżnicowana i w dużej mierze uwarunkowana liczbą samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej funkcjonujących na terenie województwa. Wpływ na liczbę sp zoz objętych przekształceniami miało wiele czynników zarówno prawnych, ekonomicznych jak i społecznych. Do ważniejszych można zaliczyć: procesy decyzyjne jednostek samorządu terytorialnego, sprawność w przeprowadzaniu procesu likwidacji zakładów, ich sytuacja finansowa, nastawienie społeczne. Uwzględniając administracyjny podział kraju, liczby te kształtowały się w granicach od 1 zakładu w województwie podkarpackim do 144 w województwie śląskim. Z zestawienia danych ilustrujących liczbowy zakres przekształceń własnościowych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (załączniki nr 1, 2, 3) zlokalizowanych w poszczególnych województwach



wynika, że najwięcej zakładów przekształcono w województwach: śląskim (144), kujawsko-pomorskim (69), dolnośląskim (37), wielkopolskim (35), małopolskim (28), najmniej natomiast w województwach: zachodniopomorskim i mazowieckim po 2 zakłady oraz w podkarpackim i podlaskim - po 1 zakładzie opieki zdrowotnej.

Do dnia 30 września 2010 r. przekształceniami własnościowymi objęto 105 szpitali, które stanowiły 25 % komórek i jednostek organizacyjnych zakładów, którym zmieniono formę własności z publicznej na niepubliczną. Najwięcej szpitali poddanych przekształceniu zlokalizowanych było w województwach: dolnośląskim (23), śląskim (16), kujawsko-pomorskim (11), lubuskim (8).

Często zmianom własnościowym ulegały wyodrębnione organizacyjnie oddziały szpitalne. Od 2001 r. formę prowadzenia działalności zmieniły 53 oddziały szpitalne, które stanowiły 13 % zakładów przekształconych w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej. Najwięcej oddziałów (10) „przekształcono” w 2003 r. Zmiany własnościowe oddziałów szpitalnych zarejestrowano w województwach: wielkopolskim (11), łódzkim (8), śląskim (7) i małopolskim (7). W pozostałych województwach nie przeprowadzono przekształceń własnościowych oddziałów szpitalnych.

Najwyższe tempo przekształceń odnotowano w grupie zakładów lecznictwa ambulatoryjnego. Od 1999 r. do końca września 2010 r. 269 zakładów zmieniły formę własności z publicznej na niepubliczną, tj. 63 % zakładów objętych przekształceniami. Znaczny wzrost zanotowano w 2005 r. (46 sp zoz). W kolejnych latach tempo przekształceń w tej grupie zakładów było zróżnicowane. Na koniec września 2010 r. najwięcej przekształconych zakładów lecznictwa ambulatoryjnego zarejestrowano w województwach: śląskim (121), kujawsko-pomorskim (57), świętokrzyskim (20), wielkopolskim (17) i małopolskim (15). Przekształceń własnościowych w tej grupie zakładów nie odnotowano w województwach: lubuskim, mazowieckim, opolskim, podkarpackim, podlaskim i zachodniopomorskim.

Skalę i dynamikę przekształceń własnościowych w grupie szpitali, oddziałów szpitalnych i zakładów lecznictwa ambulatoryjnego w latach 1999 – 2010 (wrzesień) oraz wykaz tych zakładów wraz ze spółkami, które powołały niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej ilustrują załączniki nr 1, 2 i 3.

Stopień zaawansowania procesu przekształceń własnościowych, przeprowadzonych decyzją jednostek samorządu terytorialnego, rozumiany jako udział procentowy samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej objętych przekształceniami w ogólnej liczbie sp zoz zarejestrowanych w kraju według stanu na dzień 30 września 2010 r. wynosił 27 %. W poszczególnych województwach wskaźnik ten kształtował się w granicach od 1,2 % w województwie podkarpackim do 84 % w województwie śląskim.

## **II. Finanse zakładów opieki zdrowotnej wg sektora własnościowego na dzień 31 grudnia 2009 r.**

„Przekształceniom” przede wszystkim podlegały samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej o trudnej sytuacji ekonomicznej, prowadzące działalność ze stratą i nierokujące szans na poprawę wyniku finansowego. Wśród 168 „przekształconych” zakładów, w 114 z nich odnotowano stratę na dzień zakończenia likwidacji.

Zobowiązania i należności samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej po jego likwidacji stają się zobowiązaniami i należnościami właściwej jednostki samorządu terytorialnego lub Skarbu Państwa, lub odpowiednio publicznej uczelni medycznej albo publicznej uczelni prowadzącej działalność dydaktyczną i badawczą w dziedzinie nauk medycznych.

Łączna kwota zadłużenia przejętego przez jednostki samorządu terytorialnego na dzień zakończenia działalności samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (168 zakładów) wyniosła 585 mln zł (tj. 6,2 % zadłużenia ogółem sp zoz wg stanu na dzień 31.12.2009 r.) oraz 57 mln zł należności. Zadłużenie sp zoz na dzień likwidacji było wyższe od ich przychodów z całokształtu działalności o 28 %. Wartość zobowiązań publicznoprawnych wyniosła 202 mln zł, natomiast zobowiązań cywilnoprawnych 348 mln zł. Najwyższe zadłużenie ogółem posiadał Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Pabianicach – ponad 108 mln zł.

Relacja należności po zlikwidowanych samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej do przejmowanego przez jednostki samorządu terytorialnego długu kształtowała się stosunkowo na niskim poziomie. Należności stanowiły 10 % zadłużenia ogółem na dzień likwidacji sp zoz.

Wśród 168 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej objętych przekształceniami, w 44 z nich na dzień zakończenia likwidacji odnotowano dodatni wynik finansowy (zysk) na łączną kwotę 30 mln zł. Większość samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (114) zamknęło działalność stratą w kwocie 72 mln zł. Przychody ogółem sp zoz na dzień ich likwidacji wyniosły 457 mln zł, koszty były wyższe o 9 % i wyniosły 499 mln zł.

Korzystne tendencje w zakresie wyników finansowych i efektywności działalności zanotowano w niepublicznych zakładach opieki zdrowotnej – powołanych w miejsce zlikwidowanych (przekształconych) samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Wśród 60 niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej na koniec grudnia 2009 r. 48 zakończyło rok z dodatnim wynikiem finansowym w łącznej wysokości 29 mln zł. W 11 niepublicznych zakładach opieki zdrowotnej odnotowano ujemny wynik finansowy w łącznej kwocie 12 mln zł, przy czym dotyczył on praktycznie trzech niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej: Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej (województwo mazowieckie) - ponad 4 mln zł oraz dwóch Niepublicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (województwo wielkopolskie) - powyżej 2 mln zł.

Zadawalające wyniki finansowe niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej nie miały wpływu na wysokość ich zadłużenia. W 2009 r. zadłużenie ogółem niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej (powołanych w miejsce zlikwidowanych sp zoz) wyniosło 142 mln zł (tj. 1,5 % zadłużenia ogółem sp zoz na koniec 31.12.2009 r.), a zobowiązania wymagalne tylko 13 mln zł. Należy zaznaczyć, że większość tych zobowiązań stanowiło zadłużenie Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Nowego Szpitala w Kostrzynie nad Odrą – ponad 10 mln zł. Udział zadłużenia niepublicznych publicznych zakładów opieki zdrowotnej w 2009 r. stanowił 14 % ich przychodów z działalności.

Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej charakteryzowały wysokie wpływy z działalności. Na koniec 2009 r. odnotowano nadwyżkę przychodów nad kosztami, co znalazło korzystne odzwierciedlenie w wynikach finansowych tych zakładów. Przychody ogółem niepublicznych zoz na koniec 2009 r. odnotowano na łączną kwotę blisko 1,1 mld zł, koszty były niższe o 9 % i wyniosły 1 mld zł.

Ogólnie ujmując, niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej wyróżniały się stabilniejszą sytuacją finansową. Osiągały wyższe przychody i niższe koszty z działalności, niż ich publiczni poprzednicy. Na przestrzeni badanych lat działalność samodzielnych publicznych

zakładów opieki zdrowotnej cechowały niższe „obroty” oraz słabsze wyniki finansowe. Obie wyżej wymienione grupy podmiotów wprawdzie realizujące te same zadania statutowe odnotowywały często skrajnie odmienną sytuację finansową. Wpływ na rozbieżności w wysokościach osiąganych wyników finansowych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej miały różne okresy sprawozdawcze wynikające z terminów zakończenia ich likwidacji. Pierwsza likwidacja samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej (szpitala), decyzją jednostki samorządu terytorialnego, została przeprowadzona w 2000 r.

### **III. Bariery w przekształceniach własnościowych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej**

W okresie od 1999 r. do końca września 2010 r. procesem przekształceń własnościowych objęto 105 szpitali i 269 zakładów leczenia ambulatoryjnego, które stanowiły 24 % ogółu zarejestrowanych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej w Polsce. Wpływ na wolne tempo procesu przekształceń własnościowych miało wiele czynników. Były to bariery prawne, ekonomiczne, społeczne i polityczne. Do najważniejszych można zaliczyć:

#### 1. bariery prawne:

- a) brak regulacji prawnych pozwalających na bezpośrednie przekształcenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej w spółki prawa handlowego - procedurę bezpośredniego przekształcenia zakładała ustawa przepisy wprowadzające ustawy z zakresu ochrony zdrowia, uchwalona przez Sejm w dniu 6 listopada 2008 r., ostatecznie zawetowana przez Prezydenta RP,
- b) długotrwały proces uchwałodawczy ze strony jednostek samorządu terytorialnego,
- c) konieczność przeprowadzenia likwidacji samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie ustawy o zoz (likwidacja wydłużała czas przekształcenia zakładów),
- d) brak uregulowań prawnych umożliwiających całkowite oddłużenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej objętych przekształceniem,
- e) brak wcześniejszych mechanizmów zachęcających jednostki samorządu terytorialnego do przekształcenia sp zoz (dotacje, bezzwrotne pożyczki),

#### 2. ekonomiczne:

- a) obciążenie budżetu jednostki samorządu terytorialnego zobowiązaniami likwidowanych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej,
- b) brak motywacji do przekształcenia w sytuacji dobrej kondycji finansowej zakładów,
- c) wysokie koszty przekształcenia sp zoz,
- d) obawy przed utratą środków budżetowych,

### 3. społeczne:

- a) negatywne nastawienie społeczne opóźniało proces podejmowania decyzji o przekształceniu sp zoz-ów ze strony jednostek samorządu terytorialnego,
- b) nieuzasadnione obawy przed ograniczeniem dostępności do bezpłatnych usług zdrowotnych,
- c) obawy przed likwidacją samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej o określonym profilu działalności i przejęcie go przez prywatnego inwestora,

### 4. polityczne

- a) wykorzystywanie „straszaka” prywatyzacji w kampaniach politycznych.

## **IV. Łączenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej**

Proces łączenia zakładów przeprowadzany był wśród szpitali oraz zakładów leczenia ambulatoryjnego i odbywał się poprzez:

- 1) przeniesienie mienia jednego zakładu na inny (art. 43h ust. 1 pkt 1 ustawy o zoz),
- 2) utworzenie nowego zakładu z co najmniej dwóch łączących się zakładów (art. 43h ust. 1 pkt 2 ustawy o zoz).

Decyzje o połączeniu samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej podejmowały podmioty tworzące te zakłady.

W okresie od 2001 r. do dnia 30 września 2010 r. łączeniem na podstawie art. 43h ustawy o zoz objęto 52 samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej.

W trybie art. 43h ust. 1 pkt 1 ustawy (poprzez przeniesienie mienia jednego zakładu na inny) połączono 48 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, z których powstało 24 „nowe” zakłady opieki zdrowotnej. Połączenie dotyczyło: 36 szpitali oraz 12 zakładów leczenia ambulatoryjnego. Decyzje o łączeniu sp zoz podejmowały te same podmioty tworzące zakłady opieki zdrowotnej tzn. województwa (14 połączeń), powiaty (3), miasta (3),

gminy (1). Trzech połączeń dokonano w drodze porozumienia. Organami założycielskimi dla tych zakładów były różne podmioty tworzące.

Rzadziej dokonywano połączeń w trybie art. 43h ust. 1 pkt 2 ustawy (przez utworzenie nowego zakładu, z co najmniej dwóch łączących się zakładów). Od 2001 r. połączono 4 szpitale w województwie kujawsko-pomorskim i śląskim, z których powstały dwa „nowe” zakłady, tj. SP ZOZ Szpital Uniwersytecki nr 2 im. dr J. Bizuela w Bydgoszczy oraz SP ZOZ „Szpital Miejski” w Sosnowcu (załącznik 5). W trybie art. 43h ust. 1 pkt 2 nie połączono żadnego zakładu leczenia ambulatoryjnego.

Szczegółowe informacje o łączeniu samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej na podstawie art. 43h ust. 1 ustawy o zoz ilustrują załączniki nr 4 i 5.

Reasumując, od 2001 r. do końca września 2010 r. połączono 52 samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej, z których powstało 26 „nowych” zakładów opieki zdrowotnej.

## **V. Podsumowanie**

Z ogółu 1 411 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej istniejących na dzień 31.12.1999 r. do końca września 2010 r. zmiana formy organizacyjno-prawnej sp zoz-ów (likwidacja sp zoz i powołanie w to miejsce n zoz, spółki lub likwidacja komórki organizacyjnej sp zoz i wydzierżawienie jej zasobów i działalności podmiotowi niepublicznemu) dotyczyła 427 jednostek i komórek organizacyjnych zakładów, w tym:

- 105 szpitali,
- 269 zakładów leczenia ambulatoryjnego,
- 53 oddziałów szpitalnych.

Stopień zaawansowania procesu przekształceń własnościowych, przeprowadzonych decyzją jednostek samorządu terytorialnego, rozumiany jako udział procentowy samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej objętych przekształceniami w ogólnej liczbie sp zoz zarejestrowanych w kraju według stanu na dzień 30 września 2010 r. wynosił 27 %.

Najwięcej decyzji o zmianach własnościowych podejmowały samorzady szczebla powiatowego, w szczególności miasta na prawach powiatu.

Oprócz przekształceń własnościowych polegających na zmianie formy organizacyjno-prawnej sp zoz, coraz częściej podejmowane były decyzje o łączeniu publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Od 2001 r. połączono 52 samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej,

z których powstało 26 „nowych” zakładów. W większości przypadków decyzję w tym zakresie podejmowały województwa.

Proces zmian własnościowych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej jest procesem dynamicznym, zróżnicowanym w czasie i w skali kraju. Przekształceniom własnościowym podlegały przede wszystkim zakłady prowadzące działalność ze stratą i nierokujące szans na poprawę wyniku finansowego. Najwyższą dynamikę przekształceń odnotowano w latach 2004-2009, szczególnie w grupie zakładów leczenia ambulatoryjnego i grupie szpitali. W zakładach opieki zdrowotnej, wobec których podjęto decyzję o „przekształceniu” odnotowano korzystniejszą sytuację finansową na koniec 2009 r. Zgodnie z obecnie obowiązującymi przepisami prawa, decyzje własnościowe mogły być podejmowane wyłącznie przez jednostki samorządu terytorialnego.

Pomimo, że „przekształcenia” publicznych zakładów opieki zdrowotnej są wielokrotnie przedmiotem kontrowersyjnych dyskusji, to zmiany własnościowe w ochronie zdrowia zaczynają być coraz bardziej widoczne szczególnie w obszarze działalności jednostek samorządu terytorialnego.

Na przełomie lat 2008/2009 zaobserwowano niższą niż oczekiwano dynamikę zmian, co należy wiązać z pracami parlamentarnymi nad pakietem ustaw zdrowotnych, które ostatecznie zawetował Prezydent RP w grudniu 2008 r. Zakładały one obligatoryjne przekształcenie sp zoz w spółki kapitałowe. Opierając się na korespondencji wpływającej do Ministerstwa Zdrowia można oszacować, że proces przekształceń został z tego powodu wstrzymany w stosunku do kilkudziesięciu zakładów opieki zdrowotnej.

## Szpitale, objęte przekształceniami własnościowymi

Załącznik nr 1

stan na dzień 24.09.2010 r.

Lp.	Województwo	Liczba szpitali "przekształconych" w n zoz											Razem	
		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009		2010
1.	Dolnośląskie	0	0	0	5	2	6	1	1	0	8	0	0	<b>23</b>
2.	Kujawsko-Pomorskie	0	0	3	1	0	2	2	0	1	1	1	0	<b>11</b>
3.	Lubelskie	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	<b>3</b>
4.	Lubuskie	0	0	1	1	0	0	0	1	2	0	2	1	<b>8</b>
5.	Łódzkie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	<b>4</b>
6.	Małopolskie	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2	1	1	<b>6</b>
7.	Mazowieckie	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	<b>2</b>
8.	Opolskie	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	2	0	<b>6</b>
9.	Podkarpackie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	<b>1</b>
10.	Podlaskie	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
11.	Pomorskie	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2	3	1	<b>8</b>
12.	Śląskie	0	0	0	0	0	1	0	0	3	0	7	5	<b>16</b>
13.	Świętokrzyskie	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	<b>2</b>
14.	Warmińsko-Mazurskie	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	<b>5</b>
15.	Wielkopolskie	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	1	2	<b>7</b>
16.	Zachodniopomorskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	<b>2</b>
	<b>Razem</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>105</b>



## Wykaz szpitali objętych przekształceniami własnościowymi

lp.	lp./woj.	województwo	rok przekształcenia	podmiot tworzący publiczny zoz	nazwa sp zoz - wyłącznie jednostek szpitalnych	Miejscowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego
1	1	dolnośląskie	2002	Województwo	Centrum Pulmonologii Dziecięcej w Karpaczu	Karpacz	spółka akcyjna	Centrum Pulmonologii i Alergologii w Karpaczu	0%
	2	dolnośląskie	2002	Gmina	Szpital Rejonowy	Świebodzice	sp. z o.o.	Euromedicare z Wrocławia	
	3	dolnośląskie	2002	Województwo	Szpital Chorób Płuc i Nowotworów SP ZOZ w Szklarskiej Porębie	Szklarska Poręba	sp. z o.o.	INTERMET sp. z o.o. w Złotym Stoku	0%
	4	dolnośląskie	2002	Gmina	Zakład Opiekuńczo - Leczniczy w Złotym Stoku	Złoty Stok	sp. z o.o.	Salutaris sp. z o.o. w Złotym Stoku	
	5	dolnośląskie	2002	Województwo	Dolnośląskie Centrum Rehabilitacji im. J. Korczaka w Kamiennej Górze	Kamienna Góra	sp. z o.o.	Dolnośląskie Centrum Rehabilitacji sp. z o.o. w Kamiennej Górze	100%
	6	dolnośląskie	2003	Powiat	Samodzielny Publiczny Zakład Opiekuńczo - Leczniczy w Ziębicach	Ziębice	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia we Wrocławiu	
	7	dolnośląskie	2003	Województwo	Wojewódzki Specjalistyczny Zespół Opieki Zdrowotnej Chorób Płuc w Sokolowsku	Sokolowsko	sp. z o.o.	Juwiko sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	8	dolnośląskie	2004	Powiat	SP ZOZ Środa Śląska	Środa Śląska	sp. z o.o.	Średzkie Centrum Medyczne w Środzie Śląskiej	
	9	dolnośląskie	2004	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ Kamienna Góra	Kamienna Góra	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia sp z o.o. w Kamiennej Górze	100%
	10	dolnośląskie	2004	Powiat	SP ZOZ Kowary	Kowary	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia w Kowarach	
	11	dolnośląskie	2004	Powiat	SP ZOZ Lubań	Lubań	sp. z o.o.	Łużyckie Centrum Zdrowia w Lubaniu	
	12	dolnośląskie	2004	Powiat	Zakład Leczniczo - Opiekuńczy w Kamieńcu Żabkowickim	Kamieniec Żabkowicki	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia we Wrocławiu	
	13	dolnośląskie	2004	Województwo	Zespół Szpitalny Chorób Płuc Opieki Długoterminowej w Obornikach Śląskich	Oborniki Śląskie	w części zakładu opiekuńczo - leczniczego przejęty przez spółkę z o.o.	Dr Vito Sp. z o.o. we Wrocławiu	0%
	14	dolnośląskie	2005	Powiat	Powiatowy Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Szpital im. Św. Antoniego w Żabkowicach Śląskich	Żabkowice Śląskie	spółka akcyjna	EMC Instytut Medyczny S.A.	
	15	dolnośląskie	2006	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej - Szpital im. H. Dobrzyckiego w Jaworze	Jawor	sp. z o.o.	Jaworskie Centrum Medyczne	
	16	dolnośląskie	2008	Województwo	Zespół Rehabilitacji dla Dzieci "Czerna Bukowina"	Kudowa Zdrój	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	17	dolnośląskie	2008	Województwo	Kolejowe Centrum Uzdrawiskowe SP ZOZ	Duszniki Zdrój	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	18	dolnośląskie	2008	Województwo	Kolejowe Sanatorium Uzdrawiskowe SP ZOZ	Szczawno Zdrój	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	19	dolnośląskie	2008	Województwo	Specjalistyczny ZOZ Chorób Płuc i Gruźlicy	Rościszów	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	20	dolnośląskie	2008	Powiat	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy im. Wojciecha Oczki w Strzelinie	Strzelin	sp. z o.o.	„Strzeleńskie Centrum Medyczne"	
	21	dolnośląskie	2008	Powiat	Samodzielny Publiczny Szpital Powiatowy w Dzierżoniowie	Dzierżoniów	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Dzierżoniowie	100%
	22	dolnośląskie	2008	Powiat	Samodzielny publiczny Powiatowy Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej, ul. Inwalidów Wojennych 26, 56-100 Wołów	Wołów	sp. z o.o.	N ZOZ Powiatowe Centrum Medyczne w Wołowie	32% - powiat 68% - gminy
	23	dolnośląskie	2008	Powiat	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej, ul. Morcinka 7, 59-600 Lwówek Śląski	Lwówek Śląski	sp. z o.o.	N ZOZ Powiatowe Centrum Zdrowia	100%
1	kujawsko-pomorskie	2001	Powiat	Szpital Powiatowy w Więcborku	Więcbork	sp. z o.o.	Novum-Med. w Więcborku	100%	
2	kujawsko-pomorskie	2001	Powiat	ZOZ w Chełmży	Chełmża	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Chełmży	80%	
3	kujawsko-pomorskie	2001	Powiat	SP ZOZ w Golubiu-Dobrzyniu	Golub Dobrzyń	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Golubiu Dobrzyniu	100%	
4	kujawsko-pomorskie	2002	Powiat	SP ZOZ w Tucholi	Tuchola	sp. z o.o.	Szpital Tucholski	84,71%	

lp.	lp./woj.	województwo	rok przekształcenia	podmiot tworzący publiczny zoz	nazwa sp zoz - wyłącznie jednostek szpitalnych	Miejscowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego
2	5	kujawsko-pomorskie	2004	Powiat	SP ZOZ w Aleksandrowie Kujawskim	Aleksandrów Kujawski	sp. z o.o.	Powiatowy Szpital w Aleksandrowie Kujawskim	100%
	6	kujawsko-pomorskie	2004	Powiat	SP ZOZ Szpital Powiatowy w Żninie	Żnin	sp. z o.o.	Pałuckie Centrum Zdrowia	100%
	7	kujawsko-pomorskie	2005	Powiat	SP ZOZ w Świeciu	Świecie	sp. z o.o.	N ZOZ "Nowy Szpital Świecie"	49%
	8	kujawsko-pomorskie	2005	Powiat	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Szubinie	Szubin	sp. z o.o.	"Nowy Szpital w Nakle i Szubinie"	18,18%
	9	kujawsko-pomorskie	2007	Powiat	SP ZOZ	Nakło nad Notecią	sp. z o.o.	"Nowy Szpital w Nakle i Szubinie"	18,18%
	10	kujawsko-pomorskie	2008	Powiat	Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy	Wąbrzeźno	sp. z o.o.	Nowy Szpital w Wąbrzeźnie	29,57%
3	11	kujawsko-pomorskie	2009	Powiat	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Lipno	sp. z o.o.	N ZOZ "Szpital Lipno"	100%
	1	lubelskie	2004	Miasto	Samodzielny Publiczny ZOZ w Zamościu - Zamojski Szpital Niepubliczny w Zamościu	Zamość	sp. z o.o.	Zamojski Szpital Niepubliczny w Zamościu	100%
	2	lubelskie	2005	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ w Rykach	Ryki	sp. z o.o.	"Klinika" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nałęczów	0%
4	3	lubelskie	2010	Powiat	SP ZOZ	Biłgoraj	sp. z o.o.	"ARION" NZOZ w Biłgoraju	0%
	1	lubuskie	2001	Powiat	SP ZOZ - Szpital im. dr n med. Radzimira Smigielskiego ul. Szpitalna 5 Skwierzyna	Skwierzyna	sp. z o.o.	Niepubliczny ZOZ Szpital im. Radzimira Smigielskiego w Skwierzynie	96,64%
	2	lubuskie	2002	Powiat	SP ZOZ Szpital ul. Pszenna 2 Żary	Żary	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Usługowe w Żarach	100%
	3	lubuskie	2006	Powiat	SP Zakład Opieki Zdrowotnej Wschowa	Wschowa	sp. z o.o.	NZOZ "Nowy Szpital 2" w Szczecinie	0%
	4	lubuskie	2007	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ	Kostrzyń nad Odrą	sp. z o.o.	NZOZ Powiatowej Spółki Komunalnej Sp. z o.o. "Szpital Leśny" w Kostrzynie nad Odrą	10%
	5	lubuskie	2007	Powiat	SP ZOZ	Świebodzin	sp. z o.o.	NZOZ "Nowy Szpital w Świebodzinie"	0%
	6	lubuskie	2009	Gmina	Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Szprotawa	sp. z o.o.	N ZOZ Nowy Szpital w Szprotawie	0%
	7	lubuskie	2009	Powiat	SP ZOZ Szpital Powiatu Krośnieńskiego	Krosno Odrzańskie	sp. z o.o.	N ZOZ Nowy Szpital Powiatu Krośnieńskiego	0%
5	8	lubuskie	2010	Powiat	SP ZOZ	Drezdenko	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia	100%
	1	łódzkie	2008	Powiat	SP ZOZ w Wieruszowie	Wieruszów	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Medyczne/NZOZ Szpital Powiatowy w Dreźnie	100%
	2	łódzkie	2009	Powiat	Szpital Rejonowy SP ZOZ	Tomaszów Mazowiecki	sp. z o.o.	Tomaszowskie Centrum Zdrowia	100%
	3	łódzkie	2009	Miasto	SP ZOZ	Pabianice	sp. z o.o.	Pabianickie Centrum Medyczne	100%
6	4	łódzkie	2010	Powiat	SP ZOZ	Brzeziny	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Brzezinach	100%
	1	małopolskie	2003	Województwo	Szpital Położniczo - Ginekologiczny im. R. Czerwiakowskiego w Krakowie	Kraków	sp. z o.o.	NZOZ Szpital na Siemieradzkiego im. Rafała Czerwiakowskiego sp z o.o.	100%
	2	małopolskie	2007	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ	Nowy Targ	sp. z o.o.	"Szpital Miejski w Rabce Zdroj"	100%
	3	małopolskie	2008	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej	Tuchów	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia Tuchów Sp. z o.o.	0%
	4	małopolskie	2008	Województwo	Sanatorium Uzdrawiskowe " Nad Kryniczanką" Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krynicy Zdroju (w likwidacji)	Krynica Zdrój	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sanatorium nad Kryniczanką"	0%
	5	małopolskie	2009	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej	Olkusz	sp. z o.o.	NZOZ Nowy Szpital w Olkuszu	30%
7	6	małopolskie	2010	Województwo	Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. L. Rydygiera	Kraków	sp. z o.o.	Szpital Specjalistyczny im. L. Rydygiera w Krakowie sp. z o.o.	100%
	1	mazowieckie	2007	Gmina	Samodzielny Zespół Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w likwidacji - Szpital Miejski im. Świętej Trójcy, Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy	Płock	sp. z o.o.	Płocki Zakład Opieki Zdrowotnej	100%
7	2	mazowieckie	2010	Powiat	SP ZOZ	Grójec	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Powiatowe Centrum Medyczne" w Grójcu	100%
	1	opolskie	2004	Powiat	Brzeskie Centrum Medyczne w Brzegu - jednostka organizacyjna- Szpital w Grodkowie	Brzeg	spółka cywilna	NZOZ "PROMED" sp. c. w Grodkowie	
	2	opolskie	2004	Powiat	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Opieki Zdrowotnej w Kluczborku	Kluczbork	spółka akcyjna	Powiatowe Centrum Zdrowia w Kluczborku	100%
3	opolskie	2004	Powiat	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Opieki Zdrowotnej - Szpital w Prudniku	Prudnik	spółka akcyjna	Prudnickie Centrum Medyczne w Prudniku	100%	

lp.	lp./woj.	województwo	rok przekształcenia	podmiot tworzący publiczny zoz	nazwa sp zoz - wyłącznie jednostek szpitalnych	Miejscowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego
8	4	opolskie	2005	Województwo	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Ośrodków Rehabilitacji Leczniczej w Suchym Borze - jednostka organizacyjna (ośrodek rehabilitacji dla dzieci i młodzieży w Suchym Borze , ośrodek rehabilitacji i leczenia dróg oddechowych dla dzieci w Jarnotówku) przekształcony Zespół Ośrodków Rehabilitacji Leczniczej w Suchym Borze	Suchy Bór (Chrząstowice)	sp. z o.o.	NZOZ Zespół Ośrodków Rehabilitacji Leczniczej w Suchym Borze	100%
	5	opolskie	2009	Powiat	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej	Krapkowice	sp. z o.o.	Krapkowickie Centrum Zdrowia	100%
	6	opolskie	2009	Powiat	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Namysłów	spółka akcyjna	Namysłowskie Centrum Zdrowia	100%
9	1	podkarpackie	2009	Powiat	SP ZOZ	Łańcut	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Medyczne w Łańcucie	100%
10	1	podlaskie	2002	Powiat	Szpital Ogólny w Zambrowie	Zambrów	sp. z o.o.	Szpital Miejski w Zambrowie	100%
11	1	pomorskie	2001	Powiat	SP ZOZ Szpital Kwidzyn	Kwidzyń	sp. z o.o.	Szpital "Zdrowie"	81,41%
	2	pomorskie	2007	Powiat	SP ZOZ Malbork	Malbork	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia w Malborku	100%
	3	pomorskie	2008	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej	Tczew	sp. z o.o.	Tczewskie Centrum Zdrowia	100%
	4	pomorskie	2008	Powiat	Szpital Powiatowy im. dr Aleksandra Majkowskiego	Kartuzy	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia	100%
	5	pomorskie	2009	Powiat	Szpital Powiatu Bytowskiego	Bytów	sp. z o.o.	N ZOZ Szpital Powiatu Bytowskiego	100%
	6	pomorskie	2009	Powiat	SP ZOZ	Sztum	spółka akcyjna	Szpitale Polskie Sztum N ZOZ	0%
	7	pomorskie	2009	Województwo	Szpital Rehabilitacyjny i Opieki Długoterminowej SP ZOZ	Tczew	sp. z o.o.	Tczewskie Centrum Zdrowia	100%
	8	pomorskie	2010	Powiat	Szpital Specjalistyczny św. Jana w likwidacji	Starogard Gdański	sp. z o.o.	Kocieskie Centrum Zdrowia sp. z o.o.	100%
12	1	śląskie	2004	Miasto	ZOZ Szpital Miejski nr 2 w Żorach	Żory	sp. z o.o.	Miejskie Zakłady Opieki Zdrowotnej w Żorach	100%
	2	śląskie	2007	Miasto	SP ZOZ Szpital nr 1	Gliwice	sp. z o.o.	Szpital Miejski sp. z o.o.	49%
	3	śląskie	2007	Miasto	Zespół Szpitali nr 2	Gliwice	sp. z o.o.	VITO-MED. Sp. z o.o.	
	4	śląskie	2007	Miasto	Szpital Wielospecjalistyczny	Gliwice	sp. z o.o.	"Szpital Wielospecjalistyczny" sp. z o.o.	
	5	śląskie	2009	Miasto	Szpital Geriatryczny im. Jana Pawła II w likwidacji w Katowicach	Katowice	sp. z o.o.	"EMC Silesia" sp. z o.o.	0%
	6	śląskie	2009	Miasto	Szpital im. Ludwika Rydygiera	Katowice	sp. z o.o.	"BONI FRATRES CATOVIENSIS"	0%
	7	śląskie	2009	Miasto	SP ZOZ Szpital nr 1 im. Św. Karola Boromeusza	Mysłowice	sp. z o.o.	Mysłowickie Centrum Zdrowia	100%
	8	śląskie	2009	Miasto	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Rejonowy	Zabrze	sp. z o.o.	N ZOZ Szpital Miejski w Zabrzu	100%
	9	śląskie	2009	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej - Szpital im. R. Weigla	Blachownia		Prywatna Przychodnia Lekarska w Koszęcinie	0%
	10	śląskie	2009	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej	Knurów	sp. z o.o.	Szpital w Knurowie	21%
	11	śląskie	2009	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej	Mikołów	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia w Mikołowie	100%
	12	śląskie	2010	Powiat	Wielospecjalistyczny Szpital Powiatowy im. dr B. Hagera	Tarnowskie Góry	spółka akcyjna	N ZOZ Szpital im. dr B. Hagera w Tarnowskich Górach	100%
	13	śląskie	2010	Gmina/Miasto na prawach Powiatu	Szpital Miejski	Piekary Śląskie	sp. zo.o.	NZOZ Szpital Miejski w Piekarach Śląskich pw. św. Łukasza	100 % (?)
	14	śląskie	2010	Województwo	Zakład Pulmonologii	Tarnowskie Góry	sp. z o.o.	N ZOZ Zakład Pulmonologii	0%
	15	śląskie	2010	Miasto	Szpital Miejski	Ruda Śląska	sp. z o.o.	N ZOZ Szpital Miejski w Rudzie Śląskiej	100%
	16	śląskie	2010	Miasto	SP ZOZ Szpital im. prof. E. Michałowskiego	Katowice	spółka akcyjna	N ZOZ Szpital Specjalistyczny im. prof. E. Michałowskiego	0%
13	1	świętokrzyskie	2006	Miasto	Szpital Miejski Św. Aleksandra w Kielcach	Kielce	sp. z o.o.	Szpital Kielecki	100%
	2	świętokrzyskie	2008	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej w Jędrzejowie	Jędrzejów	sp. z o.o.	ARTMEDIK	0%
14	1	warmińsko - mazurskie	2000	Powiat	SP ZOZ w Elku	Elk	sp. z o.o.	PRO - MEDICA w Elku	100%
	2	warmińsko - mazurskie	2001	Powiat	Powiatowy ZOZ w Ostródzie	Ostróda	spółka akcyjna	Powiatowy ZOZ w Ostródzie	100%
	3	warmińsko - mazurskie	2003	Powiat	SP ZOZ w Olecku	Olecko	sp. z o.o.	OLMEDICA	100%
	4	warmińsko - mazurskie	2004	Powiat	SP ZOZ w Nowym Mieście Lubawskim	Nowe Miasto Lubawskie	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Nowym Mieście Lubawskim	100%
	5	warmińsko - mazurskie	2009/2010	Powiat	SP ZOZ	Pasłęk	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy	100%
15	1	wielkopolskie	2000	Miasto	ZOZ Poznań - Wilda, ul. 28 Czerwca 1956 r. 149, 61-525 Poznań	Poznań	sp. z o.o.	Centrum Medyczne HCP	0%
	2	wielkopolskie	2003	Powiat	Wielospecjalistyczny Szpital Puszczkowsko sp zoz, ul. Kraszewskiego 11, 62-041 Puszczkowsko	Puszczkowsko	sp. z o.o.	NZOZ "Szpital w Puszczkowie"	100%
	3	wielkopolskie	2008	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ	Września	sp. z o.o.	NZOZ "Szpital Powiatowy" we Wrześni	100%
	4	wielkopolskie	2008	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ	Pleszew	sp. z o.o.	"Pleszewskie Centrum Medyczne"	100%

lp.	lp./woj.	województwo	rok przekształcenia	podmiot tworzący publiczny zoz	nazwa sp zoz - wyłącznie jednostek szpitalnych	Miejscowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego
	5	wielkopolskie	2009	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ	Rawicz	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Rawiczu	100%
	6	wielkopolskie	2010	Powiat	SP Zespół Opieki Zdrowotnej	Wyrzysk	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Wyrzysku	100%
	7	wielkopolskie	2010	Powiat	Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej	Jarocin	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Jarocinie	100%
16	1	zachodniopomorskie	2008	Powiat	Samodzielny Publiczny ZOZ Szpital Powiatowy w Gryfinie	Gryfino	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Gryfinie sp. z o.o.	100%
	2	zachodniopomorskie	2008	Powiat	Zespół Opieki Zdrowotnej	Szczecinek	sp. z o.o.	Szpital w Szczecinku	

**Oddziały szpitalne samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (np. stacje dializ)  
"przekształcone" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej**

Załącznik nr 2

stan na dzień

Lp.	Województwo	Liczba oddziałów szpitalnych w sp zoz wydzierżawionych podmiotom niepublicznym								
		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
1.	Dolnośląskie	0	1	0	0	0	0	3	0	0
2.	Kujawsko-Pomorskie	0	0	0	1	0	0	0	0	0
3.	Lubelskie	0	2	1	0	1	0	0	0	1
4.	Lubuskie	1	0	1	0	0	0	0	0	0
5.	Łódzkie	1	0	3	2	1	1	0	0	0
6.	Małopolskie	0	1	0	0	2	1	1	2	0
7.	Mazowieckie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Opolskie	0	0	0	1	0	0	0	0	0
9.	Podkarpackie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Podlaskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Pomorskie	0	0	0	0	1	1	0	0	2
12.	Śląskie	0	3	0	2	2	0	0	0	0
13.	Świętokrzyskie	0	0	0	0	1	0	0	0	0
14.	Warmińsko-Mazurskie	0	0	1	1	0	0	0	0	0
15.	Wielkopolskie	0	0	4	2	1	1	0	3	0
16.	Zachodniopomorskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Razem</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>3</b>

Oddziały szpitalne samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (np. stacje dializ)  
"przekształcone" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

Załącznik nr 2

20.01.2010 r.

<b>Razem</b>
<b>4</b>
<b>1</b>
<b>5</b>
<b>2</b>
<b>8</b>
<b>7</b>
<b>0</b>
<b>1</b>
<b>0</b>
<b>0</b>
<b>4</b>
<b>7</b>
<b>1</b>
<b>2</b>
<b>11</b>
<b>0</b>
<b>53</b>

## Wykaz oddziałów szpitalnych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (np. stacje dializ) "przekształconych" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

stan na dzień 20.01.2010 r.

lp.	lp. / woj.	województwo	podmiot tworzący publiczny zoz	rok przekształcenia	nazwa oddziału	miejsowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego w kapitale założycielskim spółki
1	1	dolnośląskie	Powiat	2002	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaniu	Lubań	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centrum Dializ we Wrocławiu	
	2	dolnośląskie	Powiat	2007	Oddziały Szpitalne SP ZOZ Szpitala Powiatowego	Strzelin	sp. z o.o.	Strzeleńskie Centrum medyczne Sp. z o.o.	100%
	3	dolnośląskie	Powiat	2007	Stacja Dializ w SP ZOZ	Świdnica	sp. z o.o.	HAND-PROD sp. z o.o. Warszawa	0%
	4	dolnośląskie	Powiat	2007	Stacja Dializ w SP ZOZ Wołów - Szpital w Brzegu	Brzeg Dolny	sp. z o.o.	NEFROMEDICA Sp. z o.o.	0%
2	1	kujawsko-pomorskie	Województwo	2004	Oddział Nefrologii i Dializoterapii Szpitala Wojewódzkiego	Włocławek	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie	
3	1	lubelskie	Powiat	2002	Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy SP Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej	Janów Lubelski	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy w Janowie Lubelskim	
	2	lubelskie	Akademia Medyczna	2002	Stacja Dializ w Dziecięcym Szpitalu Klinicznym im. prof. Antoniego Gębali	Lublin	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie	
	3	lubelskie	Powiat	2003	Stacja Dializ SP Zakładu Opieki Zdrowotnej	Lubartów	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie	
	4	lubelskie	Województwo	2005	Stacja Dializ Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego	Lublin	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Stacja Dializ Gambro Lublin	0%
	5	lubelskie	Powiat	2009	Ośrodek Dializ przy SP ZOZ w Janowie Lubelskim	Janów Lubelski	sp. z o.o.	NZOZ Diaverum Polska	0%
4	1	lubuskie	Powiat	2001	Stacja Dializ Powiatowego SP ZOZ	Żary	sp. z o.o.	B. Braun Avitum Poland Nowy Tomyśl	
	2	lubuskie	Powiat	2003	Stacja Dializ SP ZOZ w Drezdenku	Drezdenko	sp. z o.o.	B. Braun Avitum Poland Nowy Tomyśl	
5	1	łódzkie	Miasto	2001	Stacja Dializ	Pabianice	sp. z o.o.	N ZOZ Międzynarodowe Centrum Dializ Pabianice - Międzynarodowe Centra Dializ Polska sp. z o.o.	
	2	łódzkie	Powiat	2003	Oddział Urologiczny	Kutno	sp. z o.o.	NZOZ "Specjalista" sp z o.o.	0%
	3	łódzkie	Województwo	2003	Stacja Dializ	Zgierz	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej Avitum- Stacja Dializ w Zgierzu - B. Braun Avitum Poland	0%
	4	łódzkie	Województwo	2003	Stacja Dializ	Sieradz	sp. z o.o.	N ZOZ Centrum Dializ Fresenius Nephrocare Filia w Sieradzu Stacja Dializ nr 2	0%
	5	łódzkie	Powiat	2004	Oddział Urologiczny	Łask	spółka partnerska	N ZOZ "Lekarze Urologzy"	0%
	6	łódzkie	Powiat	2004	Stacja Dializ	Kutno	sp. z o.o.	N ZOZ AVITUM - Stacja Dializ w Kutnie - B. Braun Avitum Poland sp. z o.o.	0%
	7	łódzkie	Województwo	2005	Stacja Dializ	Łódź	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej Avitum- Stacja Dializ w Zgierzu - B. Braun Avitum Poland	0%
	8	łódzkie	Powiat	2006	Stacja Dializ	Wieluń	sp. z o.o.	N ZOZ Międzynarodowe Centrum Dializ Wieluń - Międzynarodowe Centra Dializ Polska sp. z o.o.	0%
	1	małopolskie	Powiat	2002	Stacja Dializ Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej	Oświęcim	sp. z o.o.	Nefrologia Kraków Spółka z o.o. ul. Nawigacyjna 6 31-334 Kraków	
	2	małopolskie	Województwo	2005	Szpital Specjalistyczny im. J. Śniadeckiego - Stacja Dializ	Nowy Sącz	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Dializ Fresenius Nephrocare II Stacja Dializ nr 4	0%

Wykaz oddziałów szpitalnych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (np. stacje dializ) "przekształconych" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

6	3	małopolskie	Województwo	2005	Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. L. Rydygiera - Oddział Nefrologii	Kraków	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Dializ Fresenius Nephrocare II Stacja Dializ nr 1	0%	
	4	małopolskie	Powiat	2006	SP ZOZ- Szpital Powiatowy - Oddział Nefrologiczny, Stacja Dializ	Myslenice	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Dializ Fresenius Nephrocare II Stacja Dializ Nr 6	0%	
	5	małopolskie	Powiat	2007	Oddział w Szpitalu Powiatowym	Limanowa	sp. z o.o.	Hand-Prod sp. z o.o.	0%	
	6	małopolskie	Powiat	2008	Oddział Nefrologiczny/Stacja Dializ Szpitala Specjalistycznego im. Henryka Klimontowicza	Gorlice	sp. z o.o.	Hand-Prod sp. z o.o.	0%	
	7	małopolskie	Powiat	2008	Stacja Dializ/Oddział Nefrologiczny Podhalańskiego Szpitala Specjalistycznego im. Jana Pawła II w Nowym Targu	Nowy Targ	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.	0%	
7	mazowieckie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz								
8	1	opolskie	Powiat	2004	Stacja Dializ Zespołu Opieki Zdrowotnej	Nysa	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie		
9		podlaskie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz							
10	1	pomorskie	Powiat	2005	Stacja Dializ Specjalistycznego Szpitala św. Jana	Starogard Gdański	spółka cywilna	Gambro Healthcare Poland Sp. z o.o.	0%	
	2	pomorskie	Województwo	2006	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy Szpitala Specjalistycznego	Prabuty	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "Jesień" w Gdańsku		
	3	pomorskie	Województwo	2009	Oddział Nefrologiczny	Gdynia	sp. z o.o.	Diaverum Polska	0%	
	4	pomorskie	Województwo	2009	Stacja Dializ	Gdynia	sp. z o.o.	Diaverum Polska	0%	
11		podkarpackie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz							
12	1	śląskie	Miasto	2002	Oddział Chirurgiczny Szpitala im. J. Śniadeckiego	Katowice	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Chirurgia Janów	0%	
	2	śląskie	Miasto	2002	Oddział Laryngologiczny Szpitala im. J. Śniadeckiego	Katowice	sp. z o.o.	"Laryngologia Janów" Sp. z o.o.	0%	
	3	śląskie	Miasto	2002	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy przy Szpitalu Miejskim	Dąbrowa Górnicza	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy "Centrum Usług Pielęgniarskich"	0%	
	4	śląskie	Miasto	2004	Oddział Urologiczny w Zespole Szpitali Miejskich	Chorzów	sp. z o.o.	"UROVITA" sp. z o.o.	0%	
	5	śląskie	Miasto	2004	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy przy Zespole Szpitali Miejskich	Chorzów	spółka partnerska	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy AMICUS - Pielęgniarki Pawlik Spółka partnerska	0%	
	6	śląskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Szpitali Miejskich (Stacja Dializ)	Chorzów	sp. z o.o.	"Centrum Dializa"	0%	
	7	śląskie	Miasto	2005	Szpital Miejski (Oddział Nefrologiczny, Oddział Dializoterapii)	Siemianowice Śląskie	spółka cywilna	NEFROLUX N ZOZ	0%	
13	1	świętokrzyskie	Powiat	2005	Stacja Dializ	Sandomierz	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Polska w Warszawie	0%	
14	1	warmińsko-mazurskie	Gmina	2003	Oddział Detoksykacyjno-Psychiatryczny SP Specjalistycznego ZOZ Szpitala Miejskiego im. Jana Pawła II	Elbląg	spółka partnerska	Spółka partnerska lekarzy- NZOZ Żuławskie Centrum Zdrowia Psychicznego "ANIMUS" w Elblągu		
	2	warmińsko-mazurskie	Powiat	2004	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Pisz	sp. z o.o.	"Centrum Dializa" w Sosnowcu		
	1	wielkopolskie	Powiat	2003	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Pleszew	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.		
	2	wielkopolskie	Powiat	2003	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Rawicz	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Poznań Sp. z o.o.		
	3	wielkopolskie	Powiat	2003	Stacja Dializ Zespołu Opieki Zdrowotnej	Nowy Tomyśl	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej Avitum Polska		



Wykaz oddziałów szpitalnych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (np. stacje dializ) "przekształconych" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

15	4	wielkopolskie	Powiat	2003	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Turek	spółka cywilna	Zakład Opiekuńczo - leczniczy s.c. B. Feliniak, E. Jaworska, B. Kiszewska	
	5	wielkopolskie	Powiat	2004	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Słupca	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.	
	6	wielkopolskie	Województwo	2004	Stacja Dializ Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego	Poznań	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Sp. z o.o.	
	7	wielkopolskie	Powiat	2005	Stacja Dializ Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej	Ostrów Wlkp.	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Sp. z o.o.	
	8	wielkopolskie	MSWiA	2006	Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA	Poznań	sp. z o.o.	B. Braun Avitum Poland	0%
	9	wielkopolskie	Powiat	2008	Pracownia diagnostyki laboratoryjnej Szpitala w Śremie	Śrem	sp. z o.o.	Diagnostyka	0%
	10	wielkopolskie	Powiat	2008	Stacja Dializ Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gnieźnie	Gniezno	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Polska	0%
	11	wielkopolskie	Miasto	2008	Stacja Dializ Poznańskiego Ośrodka Specjalistycznego Usług Medycznych	Poznań	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.	0%
16		zachodniopomorskie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz						

## Zakłady leczenia ambulatoryjnego, objęte przekształceniami własnościowymi

Załącznik nr 3

stan na dzień 24.09.2010 r.

Lp.	Województwo	Liczba sp zoz - wyłącznie opieka ambulatoryjna												Razem
		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	
1.	Dolnośląskie	0	0	0	0	1	1	3	0	4	0	1	0	<b>10</b>
2.	Kujawsko-Pomorskie	0	6	11	4	15	5	3	4	4	3	1	1	<b>57</b>
3.	Lubelskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	0	<b>4</b>
4.	Lubuskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
5.	Łódzkie	0	0	0	0	0	0	6	0	1	1	1	1	<b>10</b>
6.	Małopolskie	0	0	0	0	0	0	4	2	2	4	3	0	<b>15</b>
7.	Mazowieckie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
8.	Opolskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
9.	Podkarpackie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
10.	Podlaskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
11.	Pomorskie	0	0	2	0	0	0	1	1	0	0	0	1	<b>5</b>
12.	Śląskie	1	2	15	22	5	7	22	7	12	15	12	1	<b>121</b>
13.	Świętokrzyskie	0	1	0	1	1	3	4	3	1	3	3	0	<b>20</b>
14.	Warmińsko-Mazurskie	0	0	0	0	0	1	2	0	1	4	1	1	<b>10</b>
15.	Wielkopolskie	0	5	5	0	1	0	1	1	2	2	0	0	<b>17</b>
16.	Zachodniopomorskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>Razem</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>46</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>25</b>	<b>5</b>	<b>269</b>

## Wykaz zakładów lecznictwa ambulatoryjnego, objętych przekształceniami własnościowymi

stan na dzień 24.09.2010 r.

lp.	lp. / woj.	województwo	podmiot tworzący publiczny zakład opieki zdrowotnej	rok przekształcenia	nazwa szp zoz - wyłącznie opieka ambulatoryjna	miejsowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego
1	1	dolnośląskie	Gmina	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kobierzyce	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej	
	2	dolnośląskie	Gmina	2004	Zespół Lecznictwa Ambulatoryjnego	Kąty Wrocławskie	sp. z o.o. pracownicza		0%
	3	dolnośląskie	Województwo	2005	Dolnośląskie Centrum Diagnostyki Medycznej DOLMED	Wrocław	spółka akcyjna	Dolnośląskie Centrum Medyczne "DOLMED"	0,25%
	4	dolnośląskie	Miasto	2005	Przychodnia przy ul. Legnickiej	Wrocław	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia Instytut Medyczny	0%
	5	dolnośląskie	Miasto	2005	Zakład Opieki Zdrowotnej dla Szkół Wyższych	Wrocław	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia Instytut Medyczny	0%
	6	dolnośląskie	Gmina	2007	SP ZOZ Wrocław - Fabryczna Przychodnia Muchobór Wielki	Wrocław	spółka jawna	NZOZ "REMEDIIS"	0%
	7	dolnośląskie	Województwo	2007	Obwód Lecznictwa Kolejowego	Wałbrzych	sp. z o.o.	NZOZ Kłodzki Obwód Lecznictwa Kolejowego, NZOZ Wałbrzyski Obwód Lecznictwa Kolejowego	0%
	8	dolnośląskie	Powiat	2007	Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Strzelin	sp. z o.o.	Strzebińskie Centrum Medyczne sp. z o.o.	100%
	9	dolnośląskie	Gmina	2007	Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia	Platerówka		NZOZ "SANITAS"	0%
	10	dolnośląskie	Powiat	2009	Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Środa Śląska	sp. z o.o.	Średzkie Centrum Medyczne	100%
2	1	kujawsko-pomorskie	Miasto	2000	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Gniewkowo	spółka cywilna	N ZOZ "Eskulap", Niepubliczny Zakład Rehabilitacji Leczniczej "Rehmak"	0%
	2	kujawsko-pomorskie	Miasto	2000	Miejsko-Gminny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej	Inowrocław	3 sp. z o.o., spółka akcyjna	N ZOZ Centrum Medyczne "Frama-Med.", N ZOZ "Przychodnia Toruńska", N ZOZ "Przychodnia Rabin", N ZOZ Zakład Energetyczny Bydgoszcz S.A. "Energetyk"	0%
	3	kujawsko-pomorskie	Miasto	2000	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Pakość	spółka jawna	N ZOZ "Medicus"	0%
	4	kujawsko-pomorskie	Gmina	2000	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Lubiewo	spółka cywilna	N ZOZ w Lubiewie	0%
	5	kujawsko-pomorskie	Gmina	2000	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminy Chocień	Chocień	spółka cywilna	N ZOZ "Galmed"	0%
	6	kujawsko-pomorskie	Miasto	2000	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Janikowo	spółka cywilna	N ZOZ "Vita" s.c. N ZOZ "Zdrowie"	0%
	7	kujawsko-pomorskie	Gmina	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Sicienka	spółka jawna	PORAD-MED.	0%
	8	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowo-Przemysłowa "Belma"	Bydgoszcz	spółka cywilna	"Sprojekt"	0%
	9	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Zespół Opieki Zdrowotnej	Sępólno Krajeńskie	spółka cywilna	N ZOZ Zakład Diagnostyczno-Leczniczy "Bonus" w Sępólnie Krajeńskim	0%
	10	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Zespół Przychodni Lekarskich Nr 1	Grudziądz	3 sp. z o.o.	N ZOZ Grudziądzkie Centrum Pomocy "Dobra Praktyka Lekarska", N ZOZ "Euromedica-Spec", N ZOZ "Centrum Medyczne"	0%
	11	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Zespół Przychodni Lekarskich Nr 2	Grudziądz	3 sp. z o.o.	N ZOZ "Panacea", N ZOZ "Rządź Mniszek" w Grudziądzu, N ZOZ "J.K.-21"	0%
	12	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kruszwica	spółka cywilna	N ZOZ "Twoje Zdrowie"	0%
	13	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Miejsko-Gminny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej	Tuchola	sp. z o.o.	N ZOZ "Miejskie Centrum Lekarskie" w Tucholi	0%
	14	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Ośrodek Rehabilitacji Dzieci Specjalnej Troski	Grudziądz	sp. z o.o.	N ZOZ "Opus II"	0%
	15	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Zakład Zapobiegawczo-Leczniczy Nr 1	Toruń	sp. z o.o.	"Na Skarpie", "Revita"	0%
	16	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Zakład Zapobiegawczo-Leczniczy Nr 2	Toruń	sp. z o.o.	Przychodnia "Fredry"	0%
	17	kujawsko-pomorskie	Miasto	2001	Zakład Zapobiegawczo-Leczniczy Nr 3	Toruń	sp. z o.o.	"Citormed"	0%
	18	kujawsko-pomorskie	Miasto	2002	Zakład Zapobiegawczo-Leczniczy Nr 4	Toruń	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "Zdrowie"	0%
	19	kujawsko-pomorskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Błonie"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Krzyszyna Kopa i Wspólnicy"	0%
20	kujawsko-pomorskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia "Zachem"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Wielospecjalistyczny Ośrodek Zdrowia "GRYF-MED"	0%	
21	kujawsko-pomorskie	Miasto	2002	Przychodnia Przemysłowo-Rejonowa "Komunalni"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Komunalni"	0%	
22	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Śródmieście"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Śródmieście"	0%	
23	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Gdańska"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Gdańska"	0%	
24	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Legnowo"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Legnowo"	0%	
25	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Kapuściska"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Kapuściska"	0%	
26	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Wielospecjalistyczna Przychodnia Przemysłowo-Rejonowa	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Romet"	0%	
27	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Czyżkówko"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Centrum Medyczne "Zachód"	0%	
28	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Tatrzańska"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia "Tatrzańska"	0%	
29	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Ogrody"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Ogrody"	0%	

30	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Nowy Fordon"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Medycyny Rodzinnej "Nowy Fordon"	0%	
31	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Łomżyńska"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Dan-Med"	0%	
32	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa im. dr Cz. Wolańskiego	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Górzyskowo"	0%	
33	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa "Szewerowo"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Przychodnia na Szewerowie"	0%	
34	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Bartodzieje"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Wielospecjalistyczna Przychodnia "Bartodzieje"	0%	
35	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Przyjazna"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Przyjazna"	0%	
36	kujawsko-pomorskie	Miasto	2003	Zespół Lecznictwa Podstawowego	Włocławek	sp. z o.o.	Miejski Zespół Opieki Zdrowotnej sp. z o.o.	100%	
37	kujawsko-pomorskie	Miasto	2004	Przychodnia Specjalistyczna "Centrum"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Bydgoska Medyczna Przychodnia "Centrum"	0%	
38	kujawsko-pomorskie	Miasto	2004	Przychodnia Rejonowa "Okole"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia "Okole"	0%	
39	kujawsko-pomorskie	Miasto	2004	Przychodnia Reumatologiczno-Rehabilitacyjna	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Rehmed"	0%	
40	kujawsko-pomorskie	Miasto	2004	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Wzgórze Wolności"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Intermed"	0%	
41	kujawsko-pomorskie	Miasto	2004	Przychodnia Rejonowa "Piastowska"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia "B. Chrobrego"	0%	
42	kujawsko-pomorskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Nad Wisłą"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia "Nad Wisłą"	0%	
43	kujawsko-pomorskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Jachoice"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia "Jachoice"	0%	
44	kujawsko-pomorskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Wilczak"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia "Wilczak"	0%	
45	kujawsko-pomorskie	Gmina	2006	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Rogowo	spółka partnerska	N ZOZ "Przychodnia Lekarska"	0%	
46	kujawsko-pomorskie	Gmina	2006	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rojewie	Rojewo	spółka cywilna	N ZOZ "Nasze Zdrowie"	0%	
47	kujawsko-pomorskie	Miasto	2006	Miejsko - Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Więcbork	sp. z o.o.	Gminne Centrum Medyczne "ProVita"	0%	
48	kujawsko-pomorskie	Gmina	2006	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Lubicz Górny	sp. z o.o.	Lecznice "Citomed"	0%	
49	kujawsko-pomorskie	Miasto	2007	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lubieniu Kujawskim	Lubień Kujawski	sp. z o.o.	N ZOZ Szpital Specjalistyczny "Barska" we Włocławku	0%	
50	kujawsko-pomorskie	Miasto	2007	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Leśna"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Leśna"	0%	
51	kujawsko-pomorskie	Miasto	2007	P ZOZ Przychodnia Akademicka	Bydgoszcz	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia "Akademicka"	0%	
52	kujawsko-pomorskie	Gmina	2007	Gminna Przychodnia w Pruszczu	Pruszcz	sp. z o.o.	N ZOZ "Agamed"	0%	
53	kujawsko-pomorskie	Miasto	2008	Poradnia Zdrowia Psychicznego	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Poradnia Zdrowia Psychicznego "Stawowa"	0%	
54	kujawsko-pomorskie	Gmina	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia w Złewsi Wielkiej	Zławieś Wielka	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medic" sp.z o.o. w Bydgoszczy	0%	
55	kujawsko-pomorskie	Gmina	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Boniewie	Boniewo	sp. z o.o.	N ZOZ Szpital Specjalistyczny "Barska" we Włocławku	0%	
56	kujawsko-pomorskie	Miasto	2009	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kowalewo Pomorskie	spółka cywilna	"PROVITA s.c. N ZOZ"	0%	
57	kujawsko-pomorskie	Województwo	2010	Regionalny Zespół Opieki Paliatywnej Dom Surajder w Bydgoszczy	Bydgoszcz	sp. z o.o.	"Pallamed" N ZOZ Dom Surajder w Bydgoszczy	0%	
3	1	lubelskie	Gmina	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Fajslawicach	Fajslawice	sp. z o.o.	"PORTRUBIKON"	0%
	2	lubelskie	Gmina	2009	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Stanin	spółka cywilna	NZOZ "Ośrodek Zdrowia w Staninie"	0%
	3	lubelskie	Gmina	2009	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Batorz	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	4	lubelskie	Miasto	2009	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Józefów	spółka jawna	NZOZ "Nasze Zdrowie"	0%
4	lubuskie			nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz					
5	1	łódzkie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Rejonowa nr 4	Pabianice	spółka cywilna	N ZOZ Medicor-Med. Pabianice	0%
	2	łódzkie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Rejonowa nr 5	Pabianice	spółka cywilna	N ZOZ DDJ-MED Pabianice	0%
	3	łódzkie	Powiat	2005	Poradnia dla kobiet w Szpitalu Rejonowym w Piotrkowie Trybunalskim	Czarnocin	spółka cywilna	NZOZ Poradnia Lekarzy Rodzinnych	0%
	4	łódzkie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej	Bełchatów	sp. z o.o.	Bełchatowskie Centrum Medyczne NZOZ	0%
	5	łódzkie	Powiat	2005	Samodzielny Publiczny ZOZ w Łasku -Specjalistyczna Poradnia Urologiczna	Łask	spółka partnerska	NZOZ "Lekarze Urodzcy - Marek Roźniewski i Partnerzy"	0%
	6	łódzkie	Gmina	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Konopnica	spółka cywilna	NZOZ Poradnia Medycyny Rodzinnej s.c. w Klonowej	0%
	7	łódzkie	Miasto	2007	SPZOZ w Pabianicach - Przychodnia Rejonowa Nr 2	Pabianice	spółka cywilna	NZOZ "PULS-MED." s.c.	0%
	8	łódzkie	Powiat	2008	SP ZOZ w Brzezinach	Brzeziny	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia	100%
	9	łódzkie	Miasto	2009	SP ZOZ	Pabianice	sp. z o.o.	Pabianickie Centrum Medyczne	100%
	10	łódzkie	Miasto	2010	SP ZOZ	Głowno	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej REMEDIUM	100%

6	1	małopolskie	Gmina	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Michałowice (gmina)	sp. z o.o.	N ZOZ "MEDEA" ul. Krakowska 229 Michałowice	0%
	2	małopolskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Szczawnica (miasto)	spółka cywilna	N ZOZ "ESCULAP" ul. Jana Wiktor 14a Szczawnica	0%
	3	małopolskie	Gmina	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Bobowa (gmina)	spółka jawna	N ZOZ "LANGMED" Bobowa 633	0%
							spółka partnerska	N ZOZ "BOMED" Bobowa 14c	0%
	4	małopolskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej	Andrychów (miasto)	spółka cywilna	N ZOZ REHA-MED Centrum Rehabilitacji ul. Krakowska 41 Andrychów	0%
							sp. z o.o.	N ZOZ "MEDICAN" Sp. z o.o. ul. Krakowska 91 Andrychów	0%
							sp. z o.o.	N ZOZ "PRZY BASENIE" ul. Wietrznego 3 Andrychów	0%
	5	małopolskie	Województwo	2005/2006	Okręgowy Szpital Kolejowy	Kraków	sp. z o.o.	Centrum Medycyny Profilaktycznej sp. z o.o. Krajowe Centrum Medyczne Olszańska sp. z o.o.	0%
	6	małopolskie	Powiat	2006	Poradnia Nefrologiczna SP ZOZ	Myslenice	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska Spółka z o.o.	0%
	7	małopolskie	Gmina	2007	Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia	Uście Gorlickie (gmina)	min. spółka jawna	ZOZ "BEL-MED" Uście Gorlickie 155	0%
	8	małopolskie	Gmina	2007	Samodzielny Publiczny ZOZ Ośrodek Zdrowia w Zawoi	Zawoja	sp. z o.o.	"Zdrowie" sp. z o.o.	0%
	9	małopolskie	Powiat	2008	Szpital Specjalistyczny im. Henryka Klimontowicz w Gorlicach Poradnia Nefrologiczna	Gorlice	sp. z o.o.	HAND-PROD spółka z o.o.	
	10	małopolskie	Powiat	2008	Podhalański Szpital Specjalistyczny im. Jana Pawła II w Nowym Targu Poradnia Nefrologiczna	Nowy Targ	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska spółka z o.o.	
	11	małopolskie	Powiat	2008	Poradnie specjalistyczne, diagnostyka i rehabilitacja ZOZ w Tuchowie	Tuchów	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia Tuchów	0%
	12	małopolskie	Gmina	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Bukowina Tatrzańska	spółka jawna	Przychodnia Lekarska w Bukowinie Tatrzańskiej	0%
13	małopolskie	Gmina	2009	SP ZOZ	Niepolomice	sp. z o.o.	Niepolomickie Centrum Medyczne	100%	
14	małopolskie	Gmina	2009	SP ZOZ	Jordanów		N ZOZ		
15	małopolskie	Gmina	2009	SP ZOZ Ośrodek Zdrowia	Budzów		N ZOZ		
7	mazowieckie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
8	podlaskie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
9	1	pomorskie	Gmina	2001	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Przywidz	sp. z o.o.	Zespół Opieki Zdrowotnej MEDICAL	0%
	2	pomorskie	Gmina	2001	Gminny Ośrodek Zdrowia	Osiek	sp. z o.o.	Zespół Opieki Zdrowotnej MEDICAL	0%
	3	pomorskie	Gmina	2005	Gminny Ośrodek Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Gniewino	spółka cywilna	N ZOZ "BIK-MED"	0%
	4	pomorskie	Gmina	2006	Gminny Ośrodek Zdrowia	Kaliska	spółka akcyjna	MEDPHARMA ZOZ S.A.	0%
	5	pomorskie	Powiat	2010	Powiatowy Obwód Lecznictwa Ogólnego - SP ZOZ	Słupsk	sp. z o.o.	Powiatowy Zakład Usług Medycznych	
10	opolskie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
11	podkarpackie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
	1	śląskie	Miasto	1999	SP ZOZ Przychodnia Nr 10	Tychy	sp. z o.o.	Centrum Medyczne "HIPOKRATES"	0%
	2	śląskie	Miasto	2000	Zespół Opieki Zdrowotnej	Bieruń	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "FAMILIA-MED"	0%
	3	śląskie	Gmina	2000	Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kozy	spółka cywilna		0%
	4	śląskie	Miasto	2001	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Rybnik	sp. z o.o.	"MEDYK", "Axis", "Nowiny", "PRO-VITA", "Medicor", Euro-Vita", "Centrum Medyczne"	0%
	5	śląskie	Gmina	2001	Gminna Służba Zdrowia	Bobrowniki	sp. z o.o.	"GMIN-MED"	0%
	6	śląskie	Gmina	2001	Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Porąbka	sp. z o.o.	"PoliMed"	0%
	7	śląskie	Powiat	2001	Centrum Zdrowia Psychicznego i Leczenia Uzależnień	Gliwice	sp. z o.o.	Centrum Profilaktyczno - Rehabilitacyjne	0%
	8	śląskie	Gmina	2001	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Pawłowice	sp. z o.o.	"Zdrowie"	0%
	9	śląskie	Gmina	2001	Zakład Opieki Zdrowotnej w Miedznej z siedzibą w Woli	Miedzna	sp. z o.o.	"MEDYK"	0%
	10	śląskie	Miasto	2001	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Diagnostyki w Rudzie Śląskiej	Ruda Śląska	spółka cywilna	-	0%
	11	śląskie	Miasto	2001	Przychodnia Rejonowa SP ZOZ w Rudzie Śląskiej ul. Wawelska	Ruda Śląska	spółka cywilna	-	0%
	12	śląskie	Miasto	2001	Przychodnia Rejonowa	Szczyrk	spółka cywilna	-	0%
	13	śląskie	Miasto	2001	Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Wilamowice	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej VERA-MED. Zakład Lecznictwa Otwartego	0%
	14	śląskie	Gmina	2001	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Zebrzydowice	spółka cywilna	-	0%

15	śląskie	Powiat	2001	Ośrodek Rehabilitacyjno-Lecznicy w Mikołowie	Mikołów	sp. z o.o.	Ośrodek Rehabilitacyjno-Lecznicy	0%
16	śląskie	Miasto	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Sanus"	Zabrze	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "SANUS"	0%
17	śląskie	Powiat	2001	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Tarnowskie Góry	sp. z o.o.	sp. z o.o. Usługi Medyczne "Śródmieście"	0%
18	śląskie	Miasto	2001	Miejski Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Gilwice	spółki z o.o.	Ośrodek Zdrowia "Medyk", Podstawowa Opieka Zdrowotna oraz Wielospecjalistyczna Przychodnia Lekarska "Toszecka", NZOZ Przychodnia ESKULAP, "Sosnica-Med.", "MED-POZ, ANIMED, NZOZ "VITAMED", "Przychodnia Sikornik", "ALMA-MED.", Centrum Medyczne Kopernik, "SAN-MED", Poradnie Wielospecjalistyczne, "Allergo-Med", Poradnia Skórno-Wenerologiczna, "Bona-Med", Hipokrates, Centrum Radiologii i Diagnostyki Obrazowej, LABOMED, Centralne Laboratorium Analityczne w Gilwicach, Specjalistyczny Ośrodek Rehabilitacji	0%
19	śląskie	Miasto	2002	Zespół Lecznictwa Otwartego	Jaworzno	sp. z o.o.	Zespół Lecznictwa Otwartego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	74%
20	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Hipokrates"	Zabrze	sp. z o.o.	"HIPOKRATES" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
21	śląskie	Miasto	2002	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Kuźnia Raciborska	sp. z o.o.	"Amicus-Med"	0%
22	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Czechowice-Dziedzice	sp. z o.o.	"Ubezpieczalnia" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
23	śląskie	Województwo	2002	Obwód Lecznictwa Kolejowego	Rybnik	sp. z o.o.	MEDIKOL Sp. z o.o.	0%
24	śląskie	Miasto	2002	Zakład Opieki Zdrowotnej	Czerwionka-Leszczyny	sp. z o.o. sp. partnerskie	"MEDIPOZ", NZOZ, Specjalistyczna Spółka Lekarska	0%
25	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Specjal-Med."	Zabrze	sp. z o.o.	ARTMED Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
26	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Biskupice"	Zabrze	sp. z o.o.	"Olimpionik" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
27	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Unimed"	Zabrze	sp. z o.o.	"Unimed" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
28	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Mikulczyce"	Zabrze	sp. z o.o.	Sp. z o.o. Przychodnia Lekarska "Mikulczyce"	0%
29	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Św. Floriana"	Zabrze	sp. z o.o.	"Nasze Zdrowie" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
30	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Rokitnica"	Zabrze	sp. partnerska	"Spółka Lekarska"	0%
31	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Hel-Med"	Zabrze	sp. z o.o.	Centrum Medyczne "Hel-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
32	śląskie	Miasto	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Vademecum"	Zabrze	sp. z o.o.	Niepubliczna Przychodnia Lekarska "Vademecum" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
33	śląskie	Miasto	2002	Przychodnia Nr 4	Tychy	sp. z o.o.	"Przychodnia Nr 4" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
34	śląskie	Miasto	2002	Przychodnia Nr 8	Tychy	sp. z o.o.	Centrum Medyczne "ZWAKÓW" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
35	śląskie	Miasto	2002	Przychodnia Nr 9	Tychy	sp. z o.o.	"ARKA-MED" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
36	śląskie	Miasto	2002	SP ZOZ Przychodnia Nr 1	Tychy	sp. z o.o.	OPTIMA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
37	śląskie	Miasto	2002	Przychodnia Wielospecjalistyczna Dla Dzieci	Tychy	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "SAN-MED" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
38	śląskie	Miasto	2002	Przychodnia Wielospecjalistyczna Dla Dorosłych	Tychy	sp. z o.o.	OPTIMA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
39	śląskie	Miasto	2002	Poradnia Leczenia Uzależnień	Tychy	spółka cywilna		0%
40	śląskie	Powiat	2002	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Pyskowice	sp. partnerska	sp. p. Lekarze	0%
41	śląskie	Gmina	2003	SP ZOZ	Świerklany	sp. partnerska	"Spółka Lekarska"	0%
42	śląskie	Miasto	2003	Przychodnia Ortopedyczna	Gilwice	sp. z o.o.	Przychodnia Ortopedyczna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
43	śląskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa SP ZOZ w Rudzie Śląskiej przy ul. Radoszowskiej	Ruda Śląska	sp. z o.o.	"BUM-med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
44	śląskie	Miasto	2003	Przychodnia Rejonowa SP ZOZ w Rudzie Śląskiej przy ul. Jankowskiego	Ruda Śląska	sp. z o.o.	LUX-MED Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%

45	śląskie	Miasto	2003	Samodzielny Zespół Lecznictwa Ambulatoryjnego	Dąbrowa Górnicza	sp. z o.o.	"Prinn", "SAN-VITA", NZOZ Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna "Na Cedlera", "MEDICO-ZĄBKOWICE", NZOZ "PRE-MED.", "SANTE", Bel/Novamann International - Polska	
46	śląskie	Gmina	2004	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Suszec	sp. partnerskie	"REMEDIUM", Spółka Partnerska Lekarzy	
47	śląskie	Gmina	2004	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminy Ośrodek Zdrowia	Pietrowice Wielkie	sp. z o.o.	"Zdrowie" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
48	śląskie	Miasto	2004	Ośrodek Kompleksowej Rehabilitacji dla Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnej	Radzionków	stowarzyszenie	-	0%
49	śląskie	Miasto	2004	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "ESKULAP"	Sosnowiec	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "PULS" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
50	śląskie	Miasto	2004	Przychodnia Akademicka	Gilwice	sp. z o.o.	Przychodnia Akademicka w Gliwicach Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
51	śląskie	Powiat	2004	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Racibórz	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
52	śląskie	Miasto	2004	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Mysłowice	sp. partnerskie, sp. z o.o.	NZOZ "GAMŻA", NZOZ "Sielarz", NZOZ "Czwórka", NZOZ "ORTO-MEDIC", "EUROMED", NZOZ "SALUS-NOVA", NZOZ "ZDROWIE", NZOZ "Jedyńka"	0%
53	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska "Wrzosowiak"	Częstochowa	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "WRZOSOWIAK"	0%
54	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	"OLMED"	0%
55	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Trzech Wieszczów"	0%
56	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "Południe"	0%
57	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	AVAMED	0%
58	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Zakład Podstawowej i Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej "COMBI-MED"	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ "COMBI-MED"	0%
59	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Lekarska "NASZE ZDROWIE"	0%
60	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Lekarska "NORD MED"	0%
61	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Specjalistyczna Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	Specjalistyczne Centrum Medyczne "SPEC-MED"	0%
62	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Nadrzeczna	0%
63	śląskie	Miasto	2005	SP ZOZ Przychodnia Rejonowa "Ostrowy"	Sosnowiec	sp. z o.o.	MEDICATA	0%
64	śląskie	Miasto	2005	ZOZ (Poradania POZ Rejon 6)	Świętochłowice	sp. z o.o.	MEDICUS	0%
65	śląskie	Miasto	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 14	Katowice	sp. z o.o.	Centrum Medyczne Szopienice	0%
66	śląskie	Miasto	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 2	Katowice	sp. z o.o.	Centrum Medyczne - Graniczna	0%
67	śląskie	Miasto	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 2 - poradnia stomatologiczna	Katowice	spółka cywilna	N ZOZ Stomatologia Kłosek & Świder	0%
68	śląskie	Miasto	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 6	Katowice	sp. z o.o.	NovaMed	0%
69	śląskie	Miasto	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 11	Katowice	sp. z o.o.	Przychodnia "Na Witosa"	0%
70	śląskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (przychodnia Specjalistyczna dla Dzieci)	Katowice	sp. z o.o.	Germen	0%
71	śląskie	Powiat	2005	Powiatowy Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej (Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy)	Czeladź	sp. z o.o.	ALFA-MED	0%
72	śląskie	Miasto	2005	Szpital Miejski (pordnia nefrologiczna)	Siemianowice Śląskie	spółka cywilna	NEFROLUX N ZOZ	0%
73	śląskie	Województwo	2005	SP Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital nr 2 (Poradania lekarza POZ, Pracownia RTG)	Sosnowiec	sp. z o.o.	Centrum Profilaktyki, Leczenia i Opieki "Medico" N ZOZ	0%
74	śląskie	Miasto	2005	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego (Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna nr 1 - Pracownia diagnostyki laboratoryjnej, Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna nr 9-Pracownia diagnostyki laboratoryjnej)	Sosnowiec	sp. z o.o.	Diagnostyka Spółka z o.o.	0%
75	śląskie	Miasto	2006	Zespół Opieki Zdrowotnej (Poradnia POZ Rejon 1-poradnia ginekologiczna)	Świętochłowice	sp. z o.o.	"Rejon numer 1"	0%
76	śląskie	Miasto	2006	Zespół Opieki Zdrowotnej (Przychodnia nr 6- poradnia stomatologiczna)	Świętochłowice	spółka jawna	"Olo-Dent" A.M. Świerk	0%
77	śląskie	Miasto	2006	Zespół Opieki Zdrowotnej (poradnia stomatologiczna)	Świętochłowice	spółka cywilna	"DENTINO"	0%
78	śląskie	Miasto	2006	Zakład Lecznictwa i Profilaktyki "Nasza Przychodnia"	Częstochowa	sp. z o.o.	NASZA PRZYCHODNIA	0%
79	śląskie	Miasto	2006	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	"PIASTOWSKA-MED"	0%

80	śląskie	Gmina	2006	Zakład Opieki Zdrowotnej	Pilchowice	sp. z o.o.	Med-Profil N ZOZ	0%
81	śląskie	Miasto	2006	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	CORMED	0%
82	śląskie	Miasto	2007	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (Przychodnia nr 7 - oprócz poradni stomatologicznej)	Katowice	spółka cywilna	"EPIONE"	0%
83	śląskie	Miasto	2007	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (Przychodnia nr 15)	Katowice	sp. z o.o.	"PULS-MED"	0%
84	śląskie	Miasto	2007	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (Przychodnia nr 19)	Katowice	sp. z o.o.	VITA LONGA	0%
85	śląskie	Miasto	2007	SP ZOZ Specjalistyczna Przychodnia dla Dzieci i Młodzieży	Zabrze	sp. z o.o.	OPIFER	
86	śląskie	Miasto	2007	SP ZOZ - Szpital Rejonowy (Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna, Poradnia Reumatologiczna)	Zabrze	sp. z o.o.	OPIFER	
87	śląskie	Powiat	2007	ZOZ (poradnia POZ i pediatryczna)	Gaszowice	spółka partnerska	NZOZ - lekarska spółka partnerska	0%
88	śląskie	Powiat	2007	ZOZ w Rydułtowach (Przychodnia Specjalistyczna nr 4 - poradnia POZ, poradnia pediatryczna)	Pszów	sp. z o.o.	N ZOZ "Na Lamżowcu"	0%
89	śląskie	Gmina	2007	SP ZOZ Przychodnia Lekarska "Wigor" w likwidacji	Zabrze	sp. z o.o.	"Centrum Medyczne Wigor"	0%
90	śląskie	Gmina	2007	SP ZOZ	Tapkowie	sp. z o.o.	N ZOZ PROMED	0%
91	śląskie	Miasto	2007	SP ZOZ	Gliwice	sp. z o.o.	Szpital Miejski sp. z o.o.	20%
92	śląskie	Miasto	2007	Zespół Szpitali nr 2 - poz	Gliwice	sp. z o.o.	VTO-MED. Sp. z o.o.	0%
93	śląskie	Miasto	2007	Szpital Wielospecjalistyczny - poz	Gliwice	sp. z o.o.	"Szpital Wielospecjalistyczny" sp. z o.o.	0%
94	śląskie	Powiat	2008	Zespół Opieki Zdrowotnej (poradnia ginekologiczna, ginekologiczna w Pankach, ginekologiczna w Popowie, ginekologiczna w Miedźnie)	Kłobuck	spółka cywilna		0%
95	śląskie	Miasto	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Centralne Laboratorium Analityczne)	Bytom	sp. z o.o.	Centralne Laboratorium	0%
96	śląskie	Powiat	2008	Zespół Opieki Zdrowotnej w Rydułtowach (poradnia chirurgii ogólnej w Radlinie)	Rydułtowy	spółka cywilna		0%
97	śląskie	Powiat	2008	Zespół Opieki Zdrowotnej w Wodzisławiu Śląskim (poradnia endokrynologiczna w Lubomiu)	Wodzisław Śląski	spółka cywilna		0%
98	śląskie	Miasto	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Katowicach „Moja Przychodnia” (przychodnia nr 20)	Katowice	sp. z o.o.	REVITAL System Medyczny	0%
99	śląskie	Gmina	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Mierzęcice	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej PROMED	0%
100	śląskie	Gmina	2008	Szpital Miejski (Przychodnia Rejonowa nr 4)	Piekary Śląskie	sp. z o.o.	N ZOZ "Moja Poradnia"	0%
101	śląskie	Gmina	2008	Szpital Miejski (Przychodnia Rejonowa nr 5)	Piekary Śląskie	sp. z o.o.	N ZOZ "PIĄTKA"	0%
102	śląskie	Gmina	2008	Szpital Miejski (Przychodnia Rejonowa nr 6)	Piekary Śląskie	sp. z o.o.	MULTI-MED1	0%
103	śląskie	Miasto	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 8)	Bytom	sp. z o.o.	MED&MIECHOWICE	0%
104	śląskie	Miasto	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 11)	Bytom	sp. z o.o.	N ZOZ VITA-MED.	0%
105	śląskie	Miasto	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 12)	Bytom	sp. z o.o.	TOP-MED.	0%
106	śląskie	Miasto	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 3)	Bytom	sp. z o.o.	ARKA-MED.	0%
107	śląskie	Miasto	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Medycyna Szkolna)	Bytom	spółka jawna	SZKOL-MEDICAL	0%
108	śląskie	Powiat	2008	Przemysłowy Zespół Opieki Zdrowotnej przy Fiat Auto Poland S.A.	Bielsko-Biała	sp. z o.o.	VIA-MED.	0%
109	śląskie	Miasto	2009	Samodzielny Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (Przychodnia nr 10)	Katowice	sp. z o.o.	Śląskie Centrum Zdrowia	0%
110	śląskie	Miasto	2009	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego - w likwidacji (Przychodnia nr 5)	Bytom	sp. z o.o.	ELAVITA	0%
111	śląskie	Miasto	2009	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego - w likwidacji (Przychodnia nr 6)	Bytom	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska Szombierki	0%
112	śląskie	Miasto	2009	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego - w likwidacji (Przychodnia nr 4)	Bytom	sp. z o.o.	NOVA - "4"	0%
113	śląskie	Miasto	2009	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego - w likwidacji (Przychodnia nr 9)	Bytom	sp. z o.o.	Omnis	0%
114	śląskie	Miasto	2009	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego - w likwidacji (Przychodnia nr 13)	Bytom	sp. z o.o.	NZOZ Przychodnia nr 13	0%
115	śląskie	Miasto	2009	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego - w likwidacji (Przychodnia nr 1 i Poradnia Medycyny Pracy)	Bytom	sp. z o.o.	Jedynka	0%
116	śląskie	Miasto	2009	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego - w likwidacji (Przychodnia nr 2)	Bytom	sp. z o.o.	Nasza Przychodnia - Dwójka	0%
117	śląskie	Powiat	2009	Zespół Opieki Zdrowotnej Przychodnia Wielospecjalistyczna	Mikołów	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia w Mikołowie	100%



	118	śląskie	Powiat	2009	Zespół Opieki Zdrowotnej w Knurowie Ośrodek Zdrowia w Przysowicach	Knurów	spółka partnerska	N ZOZ "FAMILIA MED."	0%
	119	śląskie	Powiat	2009	Zespół Opieki Zdrowotnej w Rydułtowach, Poradnia Neurologiczna Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej nr 2 w Rydułtowach	Rydułtowy	spółka partnerska	"AXON"	0%
	120	śląskie	Powiat	2009	Zespół Opieki Zdrowotnej w Rydułtowach, Poradnia POZ i Poradnia Pediatria Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej nr 2 w Rydułtowach	Rydułtowy	sp. z o.o.	"Kolo Basenu"	0%
	121	śląskie	Województwo	2010	Obwód Lecznictwa Kolejowego	Tarnowskie Góry	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Wielospecjalistyczna	0%
13	1	świętokrzyskie	Gmina	2000	Gminny Samodzielny Zakład Opieki Zdrowotnej	Koprzywnica	spółka cywilna	N ZOZ "Medyk" w Koprzywnicy	0%
	2	świętokrzyskie	Powiat	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej	Ćmielów	spółka cywilna	N ZOZ "Pacjent"	0%
	3	świętokrzyskie	Powiat	2003	Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy	Ostrowiec Świętokrzyski	spółka partnerska	Ośrodek Lecznico-Profilaktyczny PROMED	0%
	4	świętokrzyskie	Powiat	2004	Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej	Starachowice	spółka partnerska/stowarzyszenie	N ZOZ Vitamed/Eskulap	0%
	5	świętokrzyskie	Miasto i Gmina	2004	Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej	Końskie	sp. z o.o. / spółka jawna	N ZOZ "Południowa", N ZOZ Stomadent, N ZOZ "Medyk"	0%
	6	świętokrzyskie	Gmina	2004	Gminny Ośrodek Zdrowia	Stąpnica	spółka cywilna	N ZOZ "Medica"	0%
	7	świętokrzyskie	Gmina	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Lubnice	spółka cywilna	N ZOZ w Lubnicach	0%
	8	świętokrzyskie	Gmina	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Gace Słupieckie	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	9	świętokrzyskie	Miasto	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Suchedniów	sp. z o.o.	N ZOZ "Promyk"	0%
	10	świętokrzyskie	Miasto	2005	Dzienny Ośrodek Opiekuńczo - Rehabilitacyjny dla Dzieci	Kielce	stowarzyszenie	N ZOZ Ośrodek Wczesnej Interwencji	0%
	11	świętokrzyskie	Gmina	2006	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Iwaniska	spółka jawna	N ZOZ "MEDICUS"	0%
	12	świętokrzyskie	Gmina	2006	Samorządowy Zespół Opieki Zdrowotnej	Bieliny	spółka jawna	N ZOZ "Bieliny"	0%
	13	świętokrzyskie	Gmina	2006	Zakład Opieki Zdrowotnej	Starachowice	sp. z o.o.	N ZOZ "MED-STAR"	0%
	14	świętokrzyskie	Gmina	2007	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Brody	spółka jawna	N ZOZ "PANACEUM"	0%
	15	świętokrzyskie	Gmina	2008	Gminny Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Bogoria	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Auxilium w Bogorii	0%
	16	świętokrzyskie	Miasto i Gmina	2008	Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kunowie	Kunów	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej VITAMED w Kunowie	0%
	17	świętokrzyskie	Gmina	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia	Bejsce	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "BEJMED"	0%
	18	świętokrzyskie	Miasto i Gmina	2009	Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej	Daleszyce	sp. z o.o.	"CENTRUM"	0%
	19	świętokrzyskie	Miasto i Gmina	2009	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Koniemoty	sp. z o.o.	Zdrowie Koniemoty	100%
	20	świętokrzyskie	Gmina	2009	Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej	Krzyszów	sp. z o.o.	N ZOZ "BEJMED" w Bejskach	0%
14	1	warmińsko-mazurskie	Województwo	2004	Wojewódzka Przychodnia Skóro-Wenerologiczna	Olsztyn	spółka partnerska	N ZOZ Wojewódzka Przychodnia Dermatologiczna	0%
	2	warmińsko-mazurskie	Gmina	2005	Miejsko - Gminny Ośrodek Zdrowia	Morąg	sp. z o.o.	N ZOZ "Twoje Zdrowie" Eitlag	0%
	3	warmińsko-mazurskie	Powiat	2005	Specjalistyczny Zakład Lecznictwa Otwartego	Bartoszyce	spółka partnerska	Regionalne Centrum Medyczne Spółka Partnerska Lekarsko-Położnicza	0%
	4	warmińsko-mazurskie	Gmina	2007	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia	Lubawa	m.in.spółka cywilna	Przychodnia Medica / NZOZ Przychodnia "AD VERSUM" w Lubawie	0%
	5	warmińsko-mazurskie	Gmina	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia SP ZOZ	Ząbrowo	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	6	warmińsko-mazurskie	Gmina	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia SP ZOZ	Rudzienice	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	7	warmińsko-mazurskie	Gmina	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia SP ZOZ	Prostki	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	8	warmińsko-mazurskie	Powiat	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Olecko	sp. z o.o.	"Olmedica" w Olecku	100%
	9	warmińsko-mazurskie	Gmina	2009	Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia	Milki	2 spółki cywilne	N ZOZ "ZDROWIE", N ZOZ "HIPOKRATES"	0%
	10	warmińsko-mazurskie	Gmina	2010	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia	Łukta	spółka partnerska	N ZOZ Woznica-Ali Spółka Partnerska Lekarzy	0%
15	1	wielkopolskie	Gmina	2000	Gminny Ośrodek Zdrowia	Siedlec	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	2	wielkopolskie	Powiat	2000	Zespół Opieki Zdrowotnej	Piła	sp. z o.o. i 2 spółki cywilne	"Ars Medical"	0%
	3	wielkopolskie	Miasto	2000	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kalisz	2 sp. z o.o. i sp. partnerska	m.in. MED-SERVICE, Lekarze Specjaliści	0%
	4	wielkopolskie	Miasto	2000	Zespół Opieki Zdrowotnej Poznań - Grunwald	Poznań	5 spółek cywilnych i 5 sp. z o.o.	m.in.PROMED, MASTERMED, PROMYK, ŁAZARZ, LABOR ŁAZARZ	0%
	5	wielkopolskie	Gmina	2000	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Gizałkach	Gizałki	spółka cywilna		0%
	6	wielkopolskie	Gmina	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gołuchowie	Gołuchów	spółka cywilna		0%
	7	wielkopolskie	Gmina	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Cekowie	Ceków Kolonia 17	spółka cywilna		0%
	8	wielkopolskie	Gmina	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Jaraczewie z filią w Rusku	Jaraczewo	spółka cywilna		0%
	9	wielkopolskie	Powiat	2001	Zespół Przychodni Specjalistycznych w Poznaniu	Poznań	4 spółki cywilne, 1 sp. partnerska, 4 sp. z o.o.	RAJMED, FERRUM, ENDOKRYNOLOGIA, PIĘĆ+	0%
	10	wielkopolskie	Gmina	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Żelazkowie	Żelazków	spółka cywilna		0%
	11	wielkopolskie	Miasto i Gmina	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia w Rydzynie	Rydzyna	sp. partnerska		0%
	12	wielkopolskie	Miasto i Gmina	2005	Trzemeszyńska Przychodnia Lekarska w Trzemesznie	Trzemeszno	spółka cywilna, sp. jawna	N ZOZ "Zdrowie", założyciel spółki jawnej	0%
	13	wielkopolskie	Gmina	2006	Samodzielny Publiczny ZOZ	Sompolno	2 spółki cywilne		0%
	14	wielkopolskie	Gmina	2007	SP ZOZ Gminnego Ośrodka Zdrowia	Godziesze Wielkie	spółka cywilna	Ośrodek Zdrowia w Godzieszach s.c.	0%
	15	wielkopolskie	Województwo	2007	Obwód Lecznictwa Kolejowego	Leszno	spółka cywilna		0%
	16	wielkopolskie	Gmina	2008	SP ZOZ Gminny Ośrodek Zdrowia w Blizanowie z Filią w Jastrzębnikach	Blizanów	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	17	wielkopolskie	Miasto i Gmina	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kobylinie	Kobylin	spółka partnerska	Konieczny&Mądroń Lekarska Spółka Partnerska	0%

16

zachodniopomorskie

nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz

stan na dzień 24.09.2010 r.

Lp.	Województwo	Lp.	Data połączenia	Nazwa i adres sp zoz - przejmowanego z podaniem podmiotu tworzącego zakład	Podmiot tworzący zakład przejmowany	Nazwa i adres sp zoz - przejmującego z podaniem podmiotu tworzącego zakład	Podmiot tworzący zakład przejmujący
1	dolnośląskie	1	01.01.2001 r.	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej, ul. M. Skłodowskiej-Curie 3-7, 58-160 Świebodzice	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej, ul. Westerplatte 22, 58-100 Świdnica	Rada Powiatu
	dolnośląskie	2	12.07.2006 r.	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Borowej, ul. Parkowa 2, 55-093 Kielców	Rada Gminy	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Brzeziej Łące ul. Krótka 3, 55-093 Kielców	Rada Gminy
	dolnośląskie	3	1.07.2007 r.	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej, ul. Sprzymierzonych 11 w Dusznikach Zdroju	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej, ul. Szpitalna 1 w Kłodzku	Rada Powiatu
	dolnośląskie	4	1.07.2007 r.	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej, ul. Piłsudskiego 16 w Nowej Rudzie	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej ul. Szpitalna 1 w Kłodzku	Rada Powiatu
	dolnośląskie	5	31.10.2008 r.	Wojewódzki Szpital Neuropsychiatrii, ul. Kwiatowa 4, 56-320 Krośnice	Samorząd Województwa	Zespół Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej, ul. Grzybowa 1, 51-300 Milicz	Rada Powiatu
	dolnośląskie	6	30.06.2008 r.	Zespół Szpitalny Chorób Płuc i Opieki Długoterminowej, ul. Trzebnicka 5/7, Oborniki Śląskie	Samorząd Województwa	Dolnośląskie Centrum Chorób Płuc, ul. Grabiszyńska 105, 53-439 Wrocław	Samorząd Województwa
	dolnośląskie	7	31.03.2008 r.	Zakład Opieki Zdrowotnej Wrocław - Stare Miasto, pl. Dominikański 6, 50-159 Wrocław	Rada Miasta	Wrocławskie Centrum Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej, ul. Podróżnicza 26/28, 53-208 Wrocław	Rada Miasta
	dolnośląskie	8	01.04.2009 r.	Dolnośląskie Centrum Pediatriczne im. J. Korczaka we Wrocławiu	Samorząd Województwa	Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. J. Gromkowskiego we Wrocławiu	Samorząd Województwa
2	lubelskie	9	08.04.2008 r.	Wojewódzki Ośrodek Medycyny Sportowej SP ZOZ w Lublinie, Al. Zygmunta 4a, 20-101 Lublin	Samorząd Województwa	Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Lecznicze, ul. Nałęczowska 27, 20-701 Lublin	Samorząd Województwa
3	łódzkie	10	01.10.2008 r.	Wojewódzki Szpital Opieki Długoterminowej i Hospicyjnej, ul. Nenckiego 2, 98-200 Sieradz	Samorząd Województwa	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego, ul. Armii Krajowej 7, 98-200 Sieradz	Samorząd Województwa
	łódzkie	11	30.06.2008 r.	Ośrodek Medycyny Pracy, ul. Mickiewicza 6, 98-200 Sieradz	Samorząd Województwa	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego, ul. Armii Krajowej 7, 98-200 Sieradz	Samorząd Województwa
	mazowieckie	12	06.05.2008 r.	Ośrodek Profilaktyczno-Terapeutyczny "PETRA" SP ZOZ, al. Jerozolimskie 47, Warszawa	Rada Miasta	Centrum Odwykowe Sp ZOZ, ul. Zgierska 18a, Warszawa	Rada Miasta
	mazowieckie	13	29.10.2008 r.	Wojewódzka Przychodnia Chorób Płuc i Gruźlicy SP ZOZ, ul. Pastura 10, Warszawa	Samorząd Województwa	SP ZOZ dla Szkół Wyższych "PALMA", ul. Mochnackiego 10, Warszawa	Samorząd Województwa
	mazowieckie	14	18.10.2007 r.	Samodzielny Wojewódzki Publiczny Zakład Dermatologicznej Opieki Zdrowotnej im. św. Łazarza ul. Leszno 15 w Warszawie	Samorząd Województwa	Międyleski Szpital Specjalistyczny ul. Bursztynowa 2 w Warszawie	Samorząd Województwa

4	mazowieckie	15	04.05.2009 r.	Centrum Leczenia Bólu i Akupunktury im. prof. Zbigniewa Garnuszewskiego SP ZOZ ul. Winnicka 10 w Warszawie	Samorząd Województwa	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej dla Szkół Wyższych "PALMA" ul. Mochneckiego 10 w Warszawie	Samorząd Województwa
	mazowieckie	16	01.04.2009 r.	Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej ul. Bodzentyńska 17, 27-100 Iłża	Rada Powiatu	Gminny Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej ul. Bodzentyńska 17, 27-100 Iłża	Rada Miasta
	mazowieckie	17	31.12.2009 r.	Wojewódzki Publiczny Zakład Onkologicznej Opieki Zdrowotnej w Warszawie	Samorząd Województwa	Centrum Lecznictwo Rehabilitacyjne i Medycyny Pracy "ATTIS" SP ZOZ w Warszawie	Samorząd Województwa
5	podlaskie	18	01.12.2003 r.	Specjalistyczny Dermatologiczny Zakład Opieki Zdrowotnej ul. Św. Rocha 3, 15-879 Białystok	Samorząd Województwa	Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. K. Dłuskiego, ul. Żurawia 14, 15-540 Białystok	Samorząd Województwa
6	pomorskie	19	07.07.2008 r.	Gdańskie Centrum Rehabilitacji, ul. Szpitalna 36, 83-332 Dzierżązno	Samorząd Województwa	Szpital Specjalistyczny, ul. A. Piechowskiego 36, 83-400 Kościerzyna	Samorząd Województwa
7	wielkopolskie	20	01.10.2008 r.	Wojewódzki Specjalistyczny Szpital Gruźlicy i Chorób Płuc im. St. Słazica, Mosina - Ludwikowo k/Poznań	Samorząd Województwa	Wielkopolskie Centrum Pulmonologii i Torakochirurgii ul. Szamarzewskiego 62, 60-569 Poznań	Samorząd Województwa
	wielkopolskie	21	01.01.2009 r.	Zakład Opieki Zdrowotnej ul. Szwajcarska 3 w Poznaniu Nowe Miasto	Rada Miasta	Zakład Opieki Zdrowotnej Poznań - Stare Miasto ul. Szkolna 8/12 w Poznaniu	Rada Miasta
8	zachodniopomorskie	22	31.12.2007 r.	Szpital Miejski im św. Karola Boromeusza Al. Wyzwolenia 52 w Szczecinie	Rada Miasta i Gminy	Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "ZDROJE" ul. Mączna 4 w Szczecinie	Samorząd Województwa
	zachodniopomorskie	23	17.06.2008 r.	Samodzielny Publiczny Wojewódzki Zakład Gruźlicy i Chorób Płuc ul. Janosika 1, 71-424 Szczecin	Samorząd Województwa	Specjalistyczny Szpital im. prof. Alfreda Sokołowskiego, ul. Sokołowskiego 11, 70-891 Szczecin	Samorząd Województwa
	zachodniopomorskie	24	10.03.2009 r.	Specjalistyczny Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej na Dzieckiem i Młodzieżą ul. Św. Wojciecha 7 w Szczecinie	Samorząd Województwa	Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "ZDROJE" ul. Mączna 4 w Szczecinie	Samorząd Województwa

W województwach: kujawsko-pomorskim, lubuskim, małopolskim, opolskim, podkarpackim, śląskim, świętokrzyskim i warmińsko-mazurkim nie przeprowadzono procedury połączenia samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Połączenie sp zoz w trybie art. 43h ust. 1 pkt 2 ustawy o zakładach opieki zdrowotnej

Załącznik nr 5

stan na dzień 24.09.2010 r.

Lp.	Województwo	Lp.	Data połączenia	Nazwa i adres sp zoz (wyłącznie jednostki szpitalnej) przed połączeniem z podaniem podmiotu tworzącego zakład	Nazwa i adres nowego sp zoz	Podmiot tworzący nowy sp zoz
1	kujawsko-pomorskie	1	27.08.2008 r.	SP ZOZ Wojewódzki Szpital im. dr Biziela, ul. Ujejskiego 75 w Bydgoszczy	SP ZOZ Szpital Uniwersytecki Nr 2 im. dr J. Biziela, ul. Ujejskiego 75 w Bydgoszczy	Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu
				SP ZOZ Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Studentów, ul. Kurpińskiego 19 w Bydgoszczy Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu		
2	śląskie	2	2008	Szpital Miejski nr 1	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej "Szpital Miejski" w Sosnowcu	Rada Miasta w Sosnowcu
				Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej "Zagórze" w Sosnowcu		

*W województwach: dolnośląskim, lubelskim, lubuskim, łódzkim, małopolskim, mazowieckim, opolskim, podkarpackim, podlaskim, pomorskim, świętokrzyskim, warmińsko-mazurskim, wielkopolskim, zachodniopomorskim nie przeprowadzano procedury przekształcenia samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*